

경영실적 현황

FY 2025

CET1 비율 (잠정치)
13.33% (Δ22bp QoQ, +32bp YTD)
 위험가중자산(RWA)
353.3조원 (+1.5% QoQ, +3.2% YTD)

주당 결산+추가 현금배당(DPS)
570원+310원 (배당기준일 2.20일)
 2026년 상반기 자기주식취득/소각
7,000억원 (1월 취득 2,000억원 포함)

FY2025 당기순이익
4조 9,716억원 / EPS 10,220원
 FY2025 ROE / ROTCE *
9.1% / 10.3%

<p>자본비율과 RWA 관리</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 2025년말 기준 CET1비율은 전분기말 대비 Δ22bp 감소한 13.33%를 기록하며 여전히 안정적인 수준에서 유지 ● 그룹 RWA는 전분기 대비 +5.1조원(+1.5%), 전년말 대비 +10.9조원(+3.2%) 증가하며 계획된 범위 내에서 관리 : 은행 원화대출 잔액은 시장 수요 대응과 함께 생산적 자금 공급 역할 충실히 이행하며 전년말 대비 +14.0조원 증가 (+4.4% YTD)
<p>주주환원 정책</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 금일 이사회를 통해 주당 결산현금배당금 570원과 추가현금배당금 310원, 상반기 자기주식 취득/소각 금액 5,000억원을 결의 ● 2025년 총주주환원금액은 2.5조원(총현금배당금 1.25조원, 자사주취득 1.25조원)이며, 총주주환원율은 50.2%(배당성향 25.1%)를 기록, 목표 조기 달성 ● 2026년 7월까지 취득이 예정된 자기주식 규모는 총 7,000억원 (*26년 1월중 취득 완료한 2천억원 포함)
<p>손익과 자본수익성</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 2025년 당기순이익은 비이자 중심의 Top Line 성장과 잘 통제된 비용 요인 등으로 +11.7% YoY 증가한 4조 9,716억원을 시현 ● 이자이익 +2.6% YoY, 비이자이익 +14.4% YoY, 영업이익경비율 41.5% (Δ0.2%p YoY), 대손비용률 45bp (Δ4bp YoY) ● 2025년 ROE와 ROTCE는 전년 대비 +0.7%p씩 개선된 9.1%, 10.3%를 기록

* ROTCE : Return on Tangible Common Equity

세계 개편안 고려한
추가현금배당금 지급

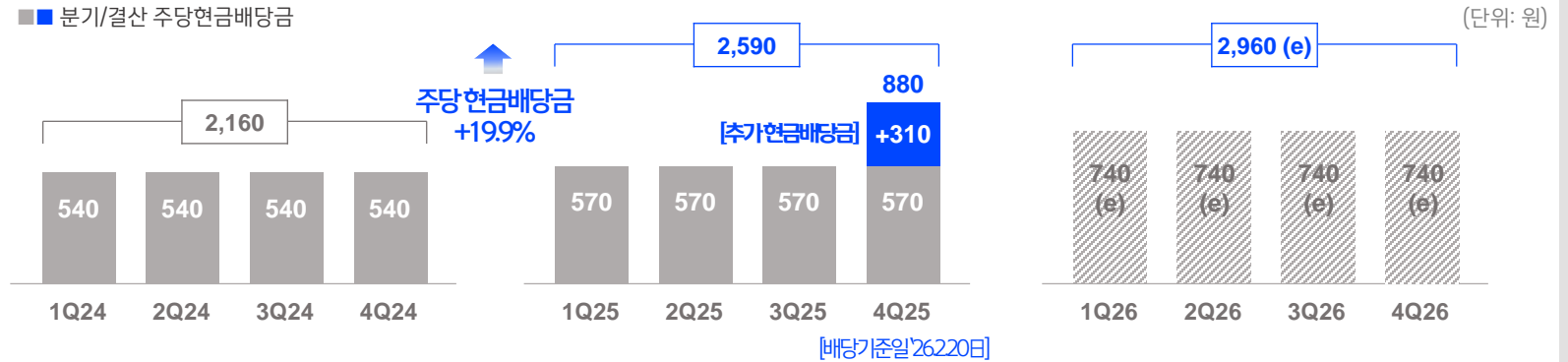
국민 배당주 자리매김 위한
감액배당 주총승인 추진

주당 가치 지속 제고 위한
속도감 있는 자사주 취득

목표 주주환원율(50%) 조기 달성에 따른
Value up 계획 Upgrade

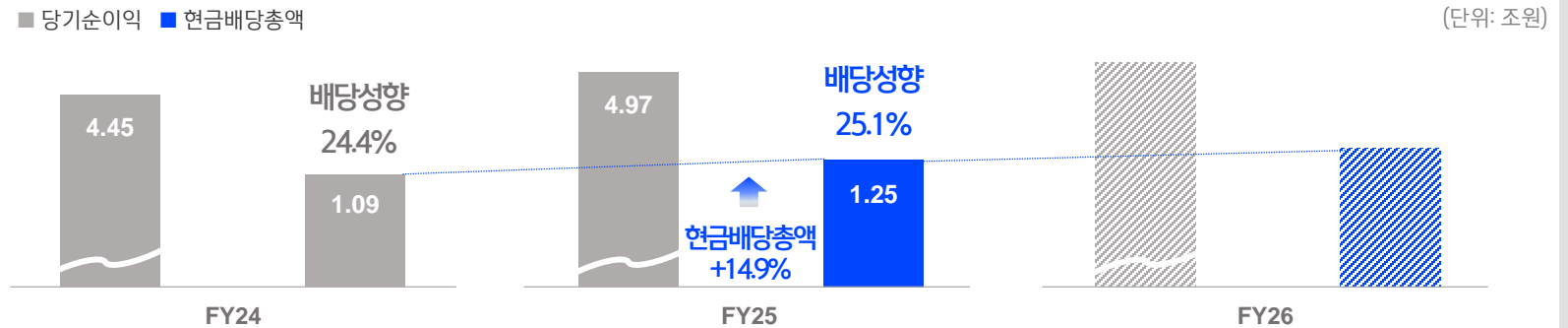
주당현금배당금

- 이사회는 2025년 주당 결산 현금배당금 570원과 추가 현금배당금 310원을 결의, 3월 정기주주총회 승인 예정
- 연간 주당 현금배당금은 2,590원으로 전년대비 +19.9% 증가



현금배당총액과 배당성향*

- 2025년 현금배당총액은 전년 대비 +14.9% 증가한 1.25조원이며, 배당성향은 25.1% 기록 예상
- 향후에도 당사 상황 및 관련 제도 고려, 예측 가능한 자본정책 수립 및 추진 예정



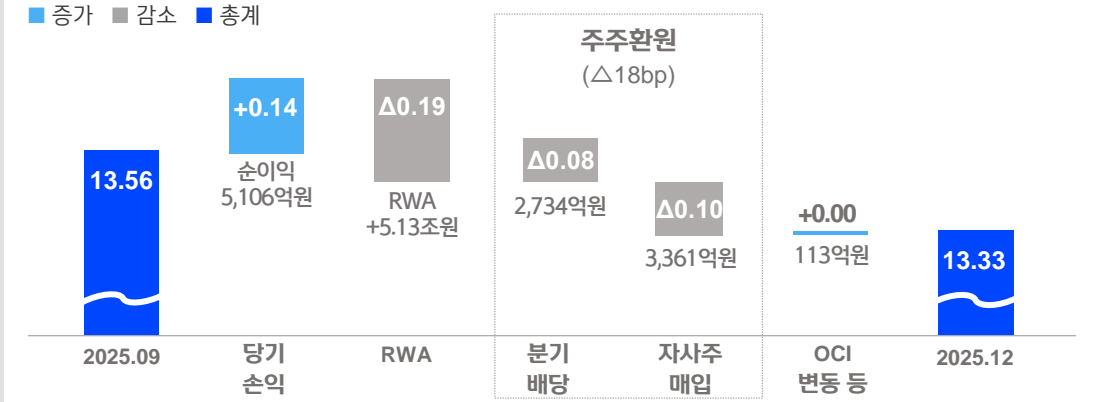
* 회계감사에 따른 당기순이익 변경 등으로 배당성향은 변동될 수 있으나 25% 이상 수준 유지

재무상태표_① BIS기준 자기자본

(단위: 십억원)	2025.12	2024.12	YTD	YTD %	2025.09	QoQ	QoQ %
위험가중자산	353,335.0	342,375.3	10,959.7	3.2%	348,200.9	5,134.1	1.5%
자기자본	56,266.6	53,903.4	2,363.2	4.4%	56,060.6	206.0	0.4%
보통주자본	47,115.3	44,562.5	2,552.8	5.7%	47,202.9	Δ87.5	Δ0.2%
기본자본	53,008.5	50,386.6	2,621.9	5.2%	53,176.4	Δ167.9	Δ0.3%
총자본비율	15.92%	15.74%	0.18%p		16.10%	Δ0.18%p	
보통주자본비율	13.33%	13.02%	0.32%p		13.56%	Δ0.22%p	
기본자본비율	15.00%	14.72%	0.28%p		15.27%	Δ0.27%p	

보통주자본비율 변동내역

(단위: %, %p)

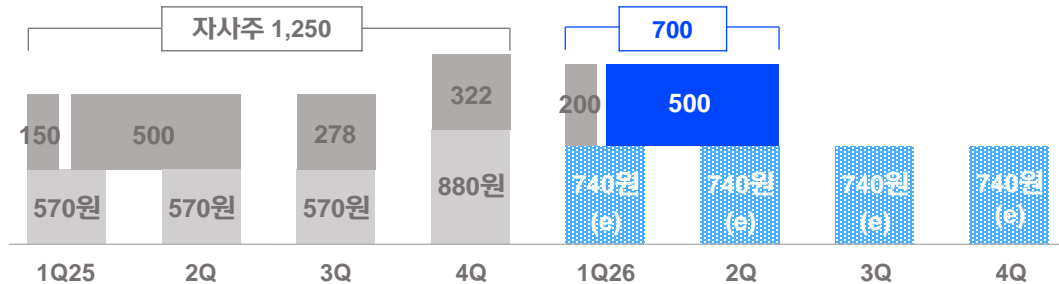


분기별 주주환원규모

■ 현금배당금 ■ 자사주 소각(취득금액)

(단위: 십억원)

- 금일 이사회를 통해 2026년 상반기 자기주식 취득금액은 5,000억원으로 결의
- 신탁방식으로 7월까지 취득, 1월중 취득 완료한 2,000억원 포함하면 총 7,000억



위험가중자산 변동내역

(단위: 조원)



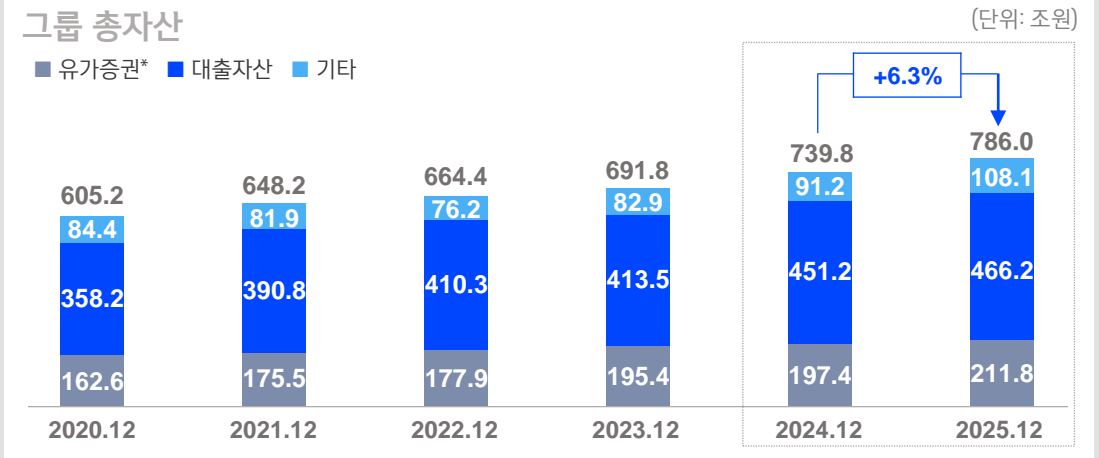
재무상태표 ② 자산과 부채

(단위: 십억원)	2025.12	2024.12	YTD	YTD%	2025.09	QoQ	QoQ %
그룹 총 자산	786,013.5	739,764.3	46,249.2	6.3%	782,940.3	3,073.2	0.4%
대출자산	466,189.1	451,175.2	15,014.0	3.3%	460,743.5	5,445.7	1.2%
원화대출 (신한은행)	334,216.2	320,223.3	13,992.9	4.4%	331,479.7	2,736.5	0.8%
유가증권*	211,758.6	197,352.8	14,405.8	7.3%	207,020.0	4,738.6	2.3%
FVPL**	76,597.3	70,231.4	6,365.8	9.1%	75,558.2	1,039.1	1.4%
FVOCI**	103,216.9	93,805.4	9,411.6	10.0%	99,788.9	3,428.0	3.4%
AC**	31,944.4	33,316.0	Δ1,371.6	Δ4.1%	31,672.9	271.5	0.9%
현금 및 예치금	39,783.5	40,561.2	Δ777.7	Δ1.9%	47,257.3	Δ7,473.8	Δ15.8%
유·무형자산	10,046.3	10,277.7	Δ231.4	Δ2.3%	9,885.8	160.5	1.6%
기타	58,236.0	40,397.4	17,838.6	44.2%	58,033.8	202.2	0.3%

(단위: 십억원)	2025.12	2024.12	YTD	YTD %	2025.09	QoQ	QoQ %
그룹 총 부채	725,641.2	680,943.2	44,697.9	6.6%	722,362.7	3,278.5	0.5%
예수부채	447,649.0	422,781.0	24,867.9	5.9%	437,880.4	9,768.6	2.2%
차입부채	55,394.8	49,920.4	5,474.5	11.0%	51,964.0	3,430.8	6.6%
사채	92,991.4	93,765.9	Δ774.4	Δ0.8%	91,686.2	1,305.2	1.4%
기타	129,605.9	114,476.0	15,130.0	13.2%	140,832.1	Δ11,226.2	Δ8.0%

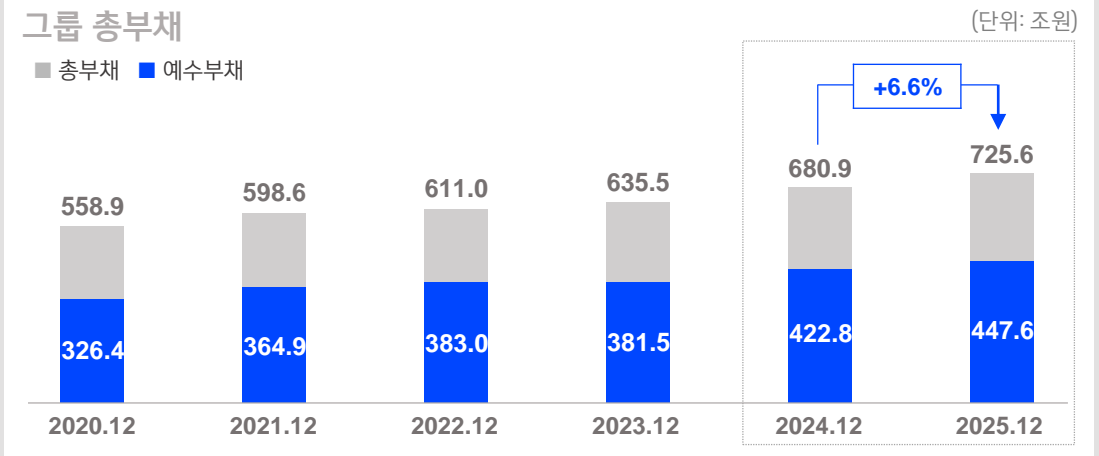
그룹 총자산

■ 유가증권* ■ 대출자산 ■ 기타



그룹 총부채

■ 총부채 ■ 예수부채



* 연결재무상태표 상 당기손익-공정가치측정금융자산, 기타포괄손익-공정가치측정유가증권, 상각후원가측정유가증권 잔액의 합계

** FVPL(Fair value through profit or loss, 당기손익-공정가치측정금융자산), FVOCI(Fair value through other comprehensive income기타포괄손익-공정가치측정유가증권), AC(Amortized cost, 상각후원가측정유가증권)

손익계산서 ① 그룹 손익

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY	YoY %	4Q25**	3Q25	QoQ	QoQ %
경비차감전 영업이익	15,438.6	14,674.3	764.3	5.2%	3,603.0	3,912.4	Δ309.4	Δ7.9%
이자부문의익	11,694.5	11,402.3	292.2	2.6%	3,028.1	2,947.6	80.5	2.7%
비이자부문의익	3,744.2	3,272.0	472.1	14.4%	574.9	964.9	Δ389.9	Δ40.4%
판매비와 관리비	6,402.5	6,116.2	286.3	4.7%	1,984.2	1,518.2	466.0	30.7%
영업이익	9,036.1	8,558.1	478.0	5.6%	1,618.8	2,394.2	Δ775.4	Δ32.4%
영업외이익	Δ94.3	Δ429.6	335.2	n.a.	Δ209.6	Δ4.0	Δ205.6	n.a.
대손충당금 전입액	2,012.8	2,099.4	Δ86.7	Δ4.1%	508.5	439.6	68.9	15.7%
법인세	1,844.5	1,470.9	373.6	25.4%	362.7	498.4	Δ135.8	Δ27.2%
연결당기순이익	4,971.6	4,450.2	521.4	11.7%	510.6	1,423.5	Δ912.9	Δ64.1%
영업이익경비율 (%)	41.5%	41.7%	Δ0.2%p		55.1%	38.8%	16.3%p	
대손비용률 (%)	0.45%	0.49%	Δ0.04%p		0.45%	0.40%	0.05%p	
그룹 CET1 비율*	13.33%	13.02%	0.32%p		13.33%	13.56%	Δ0.22%p	

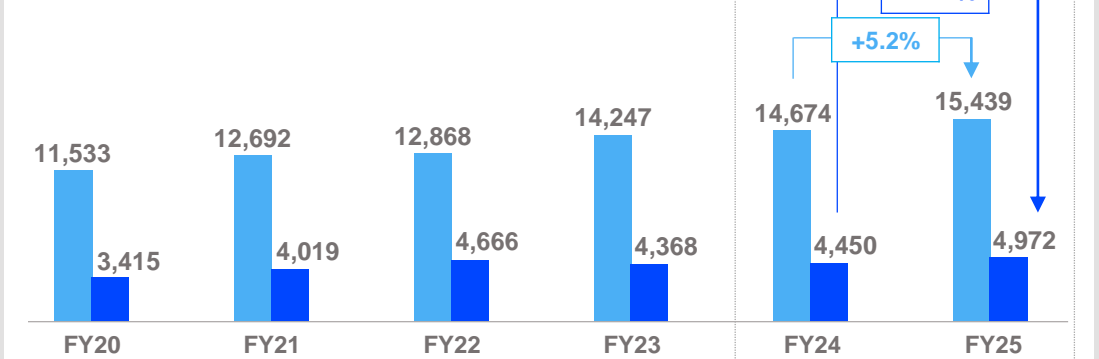
- 연간 당기순이익은 비이자를 중심으로 한 Top Line 성장과 잘 통제된 비용 요인들로 +11.7% 증가 : ERP 불구 영업이익은 +5.6% YoY 성장, 과징금 및 보수적 대손비용 인식에도 안정적 Bottom Line
- 대손비용은 전년도 부실자산에 대한 선제적 충당금 적립 영향으로 Δ4.1% 감소(CCR Δ4bp 개선)

* 잠정치

** 일회성 요인 : 판관비 [희망퇴직 Δ2,361억원], 영업외이익 [ELT/LTV 과징금 Δ1,846억원, 배드뱅크 출연 Δ625억원], 대손비용 [RC값 변경 효과 Δ958억원, 부동산 PF 사업성 평가 등 Δ379억원], 법인세 비용 [세율 인상 Δ458억원]

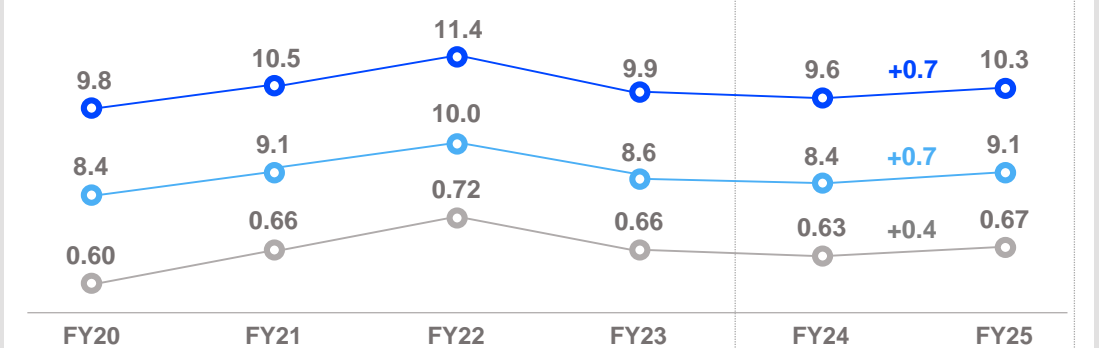
경비차감전 영업이익 / 당기순이익

■ 경비차감전 영업이익 ■ 당기순이익



수익성 지표**

○ ROA ○ ROE ○ ROTCE



손익계산서 ② 그룹 이자이익

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY	YoY %	4Q25	3Q25	QoQ	QoQ %
이자수익 소계	27,988.8	29,209.3	Δ1,220.5	Δ4.2%	7,051.0	6,902.7	148.2	2.1%
대출채권	21,400.6	22,511.0	Δ1,110.4	Δ4.9%	5,360.8	5,267.5	93.3	1.8%
유가증권 등	6,588.2	6,698.3	Δ110.1	Δ1.6%	1,690.1	1,635.2	55.0	3.4%
이자비용 소계	16,294.3	17,807.0	Δ1,512.7	Δ8.5%	4,022.9	3,955.2	67.7	1.7%
예수금	9,202.3	10,220.8	Δ1,018.5	Δ10.0%	2,247.9	2,223.0	25.0	1.1%
금융채/차입금	4,867.4	5,271.1	Δ403.7	Δ7.7%	1,212.9	1,191.8	21.1	1.8%
기타이자비용 등	2,224.7	2,315.2	Δ90.5	Δ3.9%	562.1	540.5	21.6	4.0%
이자이익	11,694.5	11,402.3	292.2	2.6%	3,028.1	2,947.6	80.5	2.7%

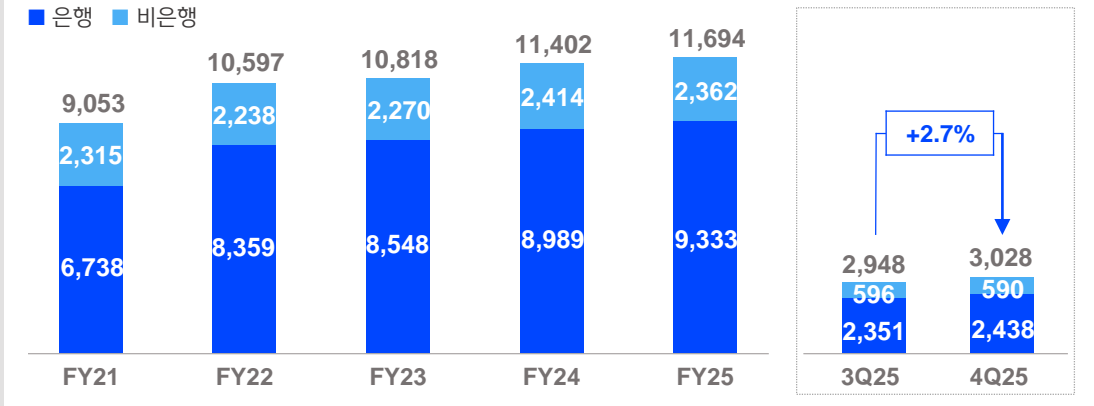
(%)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
NIS 은행 (분기중)	1.51	1.46	1.43	1.39	1.43	1.43	1.46	1.47
자산수익률	4.53	4.45	4.40	4.26	4.15	3.99	3.87	3.79
부채비용률	3.03	2.98	2.97	2.86	2.72	2.56	2.41	2.32
NIM 그룹 (분기중)*	2.00	1.95	1.90	1.86	1.90	1.89	1.90	1.91
NIM 은행 (분기중)	1.64	1.60	1.56	1.52	1.55	1.55	1.56	1.58
NIM 그룹 (기중)*	2.00	1.97	1.95	1.93	1.90	1.90	1.90	1.90
NIM 은행 (기중)	1.64	1.62	1.60	1.58	1.55	1.55	1.55	1.56

- 그룹 이자이익은 수익성 중심 적정 자산 성장과 조달비용 효율화를 통해 전년 대비 +2.6% 증가
- 은행 NIM은 4분기 중 시장금리 상승 영향으로 Spread 개선되며 rebound 추세 계속
- 은행 원화대출은 가계 부문의 수요 대응과 기업 자금 공급 역할의 충실한 이행으로 연간 +4.4% 성장

* 그룹 NIM은 은행 및 카드 합산 기준

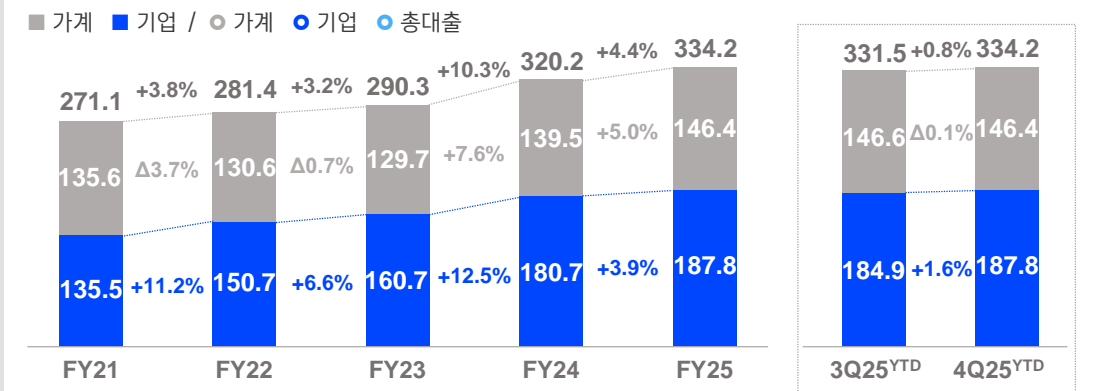
그룹 이자이익

(단위: 십억원)



은행 원화대출 잔액과 성장률

(단위: 조원, %, %p)



손익계산서 ③ 그룹 비이자이익

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY	YoY %	4Q25	3Q25	QoQ	QoQ %
비이자이익	3,744.2	3,272.0	472.1	14.4%	574.9	964.9	Δ389.9	Δ40.4%
수수료이익	2,921.2	2,714.9	206.3	7.6%	713.0	768.1	Δ55.0	Δ7.2%
신용카드/리스수수료	820.1	996.8	Δ176.7	Δ17.7%	191.5	180.1	11.4	6.3%
증권수탁수수료	575.1	414.6	160.5	38.7%	189.5	162.9	26.6	16.3%
펀드/방카/신탁수수료	468.2	396.9	71.3	18.0%	127.2	127.4	Δ0.3	Δ0.2%
투자금융수수료	294.9	229.0	66.0	28.8%	37.5	112.0	Δ74.5	Δ66.5%
기타*	762.8	677.5	85.3	12.6%	167.4	185.6	Δ18.2	Δ9.8%
유가증권 및 외환/파생관련 이익	1,913.2	1,686.1	227.2	13.5%	192.5	409.7	Δ217.2	Δ53.0%
보험관련 이익	1,055.7	983.2	72.6	7.4%	276.5	259.3	17.2	6.6%
기타**	Δ2,146.0	Δ2,112.1	Δ33.9	n.a.	Δ607.1	Δ472.2	Δ134.9	n.a.

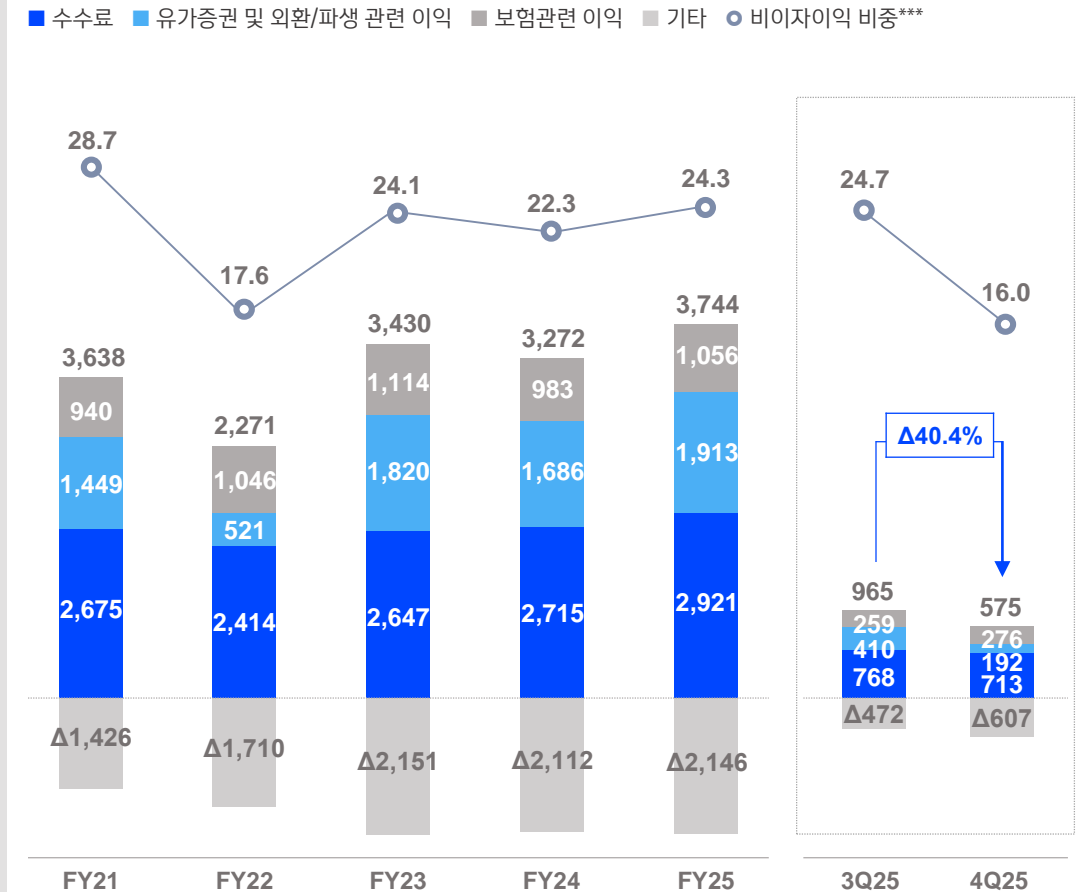
- 비이자이익은 유가증권, 수수료, 보험 모든 영역의 이익이 골고루 성장하며 전년 대비 +14.4% 증가
- 수수료 이익은 정부의 자본시장 활성화 정책에 힘입어 관련 수수료를 중심으로 전년 대비 +7.6% 성장
- 보험관련 이익은 규모화된 CSM 관리를 통해 전년 대비 +7.4% 성장하며 견조한 성장세 시현 중

* 외환, 전자금융수수료 포함

** 기금출연료, 예금보험료 포함

그룹 비이자이익

(단위: 십억원, %)



*** 경비차감전영업이익 대비

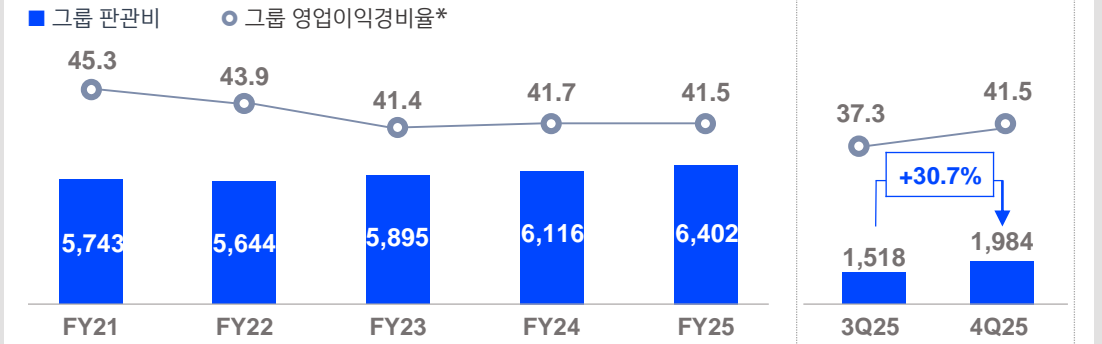
손익계산서 ④ 그룹 판관비와 대손비용

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY	YoY %	4Q25	3Q25	QoQ	QoQ %
판관비 계	6,402.5	6,116.2	286.3	4.7%	1,984.2	1,518.2	466.0	30.7%
종업원관련비용	3,986.3	3,704.5	281.8	7.6%	1,296.7	936.6	360.0	38.4%
감가상각비	849.9	814.7	35.3	4.3%	218.9	204.0	14.9	7.3%
일반관리비	1,566.3	1,597.1	Δ30.8	Δ1.9%	468.7	377.6	91.1	24.1%

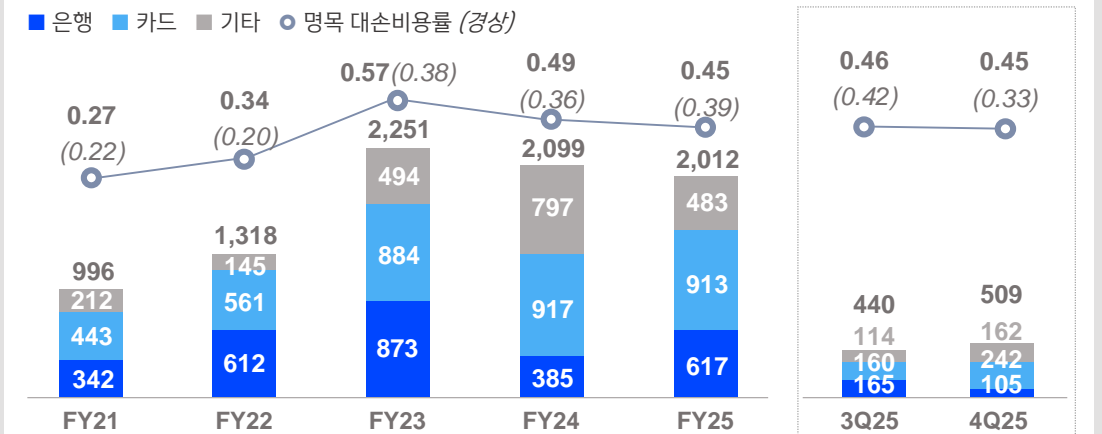
(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY	YoY %	4Q25	3Q25	QoQ	QoQ %
대손비용 계	2,012.8	2,099.5	Δ86.7	Δ4.1%	508.5	439.6	68.9	15.7%
경상 대손비용	1,737.6	1,546.3	191.4	12.4%	374.8	408.6	Δ33.8	Δ8.3%
추가 대손비용	275.2	553.2	Δ278.1	Δ50.3%	133.7	31.0	102.7	331.8%

- 희망퇴직 등 장기적 비용 구조 효율화와 동시에, 판관비 절감 노력을 통해 CIR은 안정적으로 유지
- 경상 대손비용은 실물경기 반영하며 전년대비 증가했으나, 2025년 2분기 이후 하향 안정화 추세
- 추가 대손비용은 부동산 PF 관련 선제적 충당금 인식 영향 소멸 등으로 전년대비 큰 폭으로 감소

그룹 판관비 / 영업이익경비율



그룹 대손비용 / 대손비용률*



* 그룹 영업이익경비율과 대손비용률은 기중 누적 기준

참고 그룹 자산건전성 지표

(단위: 십억원)	2025.12	2024.12	YTD	YTD %	2025.09	QoQ	QoQ %
그룹 총여신*	445,098.6	427,482.5	17,616.1	4.1%	436,878.7	8,219.9	1.9%
정상	438,124.4	420,549.0	17,575.4	4.2%	429,793.4	8,331.0	1.9%
요주의	3,769.4	3,885.1	Δ115.7	Δ3.0%	3,769.2	0.2	0.0%
고정이하 여신 계	3,204.8	3,048.3	156.5	5.1%	3,316.1	Δ111.3	Δ3.4%
NPL 비율	0.72%	0.71%	0.01%p		0.76%	Δ0.04%p	
대손충당금 잔액	4,037.5	4,355.0	Δ317.5	Δ7.3%	4,115.0	Δ77.5	Δ1.9%
NPL 커버리지율	125.98%	142.87%	Δ16.89%p		124.09%	1.89%p	

	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12
은행 연체율**	0.32%	0.27%	0.28%	0.27%	0.34%	0.32%	0.31%	0.28%
가계대출	0.28%	0.25%	0.25%	0.25%	0.29%	0.27%	0.25%	0.24%
(주택담보대출)	0.21%	0.18%	0.19%	0.19%	0.22%	0.21%	0.20%	0.18%
중소기업	0.42%	0.36%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%	0.42%
카드 연체율***	1.56%	1.44%	1.33%	1.51%	1.61%	1.50%	1.37%	1.18%

- 그룹 NPL 커버리지율은 전분기 대비 +1.89%p 상승한 125.98%를 기록
: 배드뱅크 포함 그룹 전반의 적극적 상매각 정책으로 고정이하 여신은 전분기 대비 Δ3.4% 감소
- 은행과 카드의 연체율은 2025년 1분기 이후 하향 안정화 추세 지속

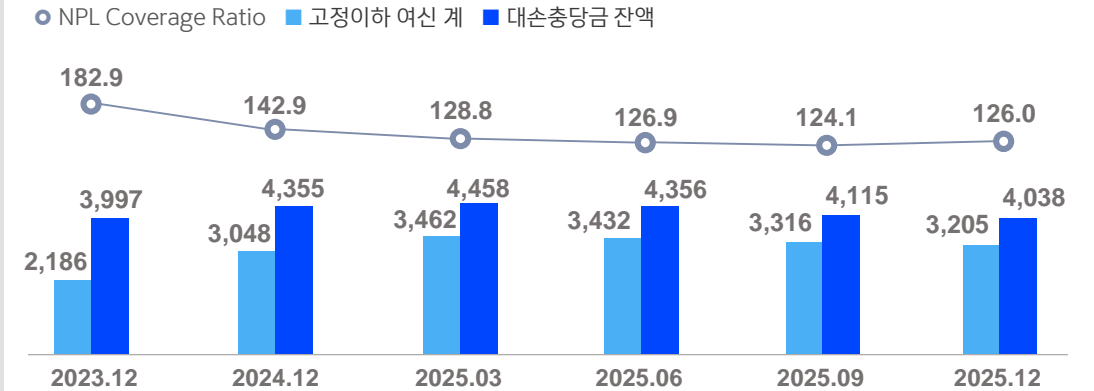
* 신한/제주은행, 신한카드, 신한투자증권, 신한라이프, 신한캐피탈, 신한저축은행, 신한자산신탁 단순 합계 기준

** 원리금 1개월이상 연체 기준

*** 총채권 1개월 이상 연체 기준

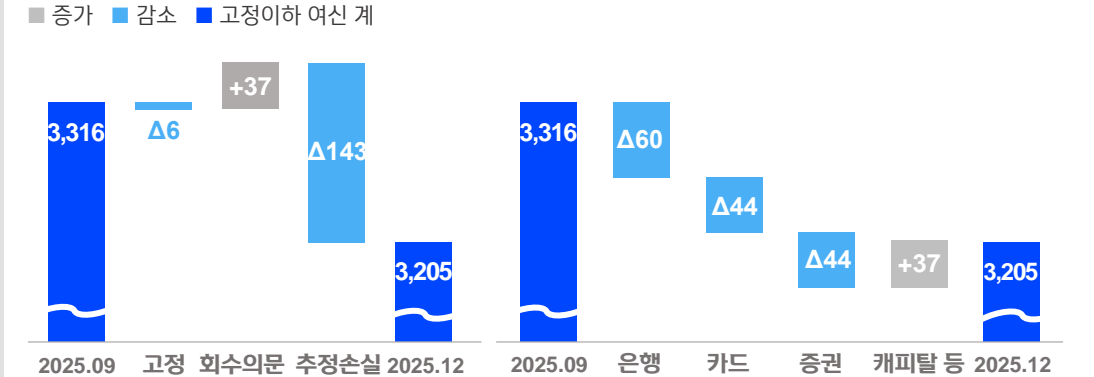
NPL Coverage Ratio

(단위: 십억원, %)



고정이하 여신 증감 (자산건전성별/자회사별)

(단위: 십억원)



참고_ 손실흡수여력 및 상·매각 현황

(단위: 십억원, %)	2022.12	2023.12	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12
그룹										
총 여신 잔액	392,401.5	392,611.2	403,772.2	416,108.4	425,534.4	427,482.5	427,467.3	428,781.5	436,878.7	445,098.6
고정이하 여신 잔액	1,598.6	2,185.7	2,517.2	2,850.2	3,014.7	3,048.3	3,462.3	3,431.9	3,316.1	3,204.8
고정이하 여신 비율	0.41%	0.56%	0.62%	0.68%	0.71%	0.71%	0.81%	0.80%	0.76%	0.72%
대손충당금 잔액*	3,344.4	3,997.5	4,045.0	4,243.0	4,254.8	4,355.0	4,457.9	4,356.0	4,115.0	4,037.5
NPL Coverage Ratio	209.2%	182.9%	160.7%	148.9%	141.1%	142.9%	128.8%	126.9%	124.1%	126.0%
신한은행										
총 여신 잔액	320,137.2	326,744.6	337,578.5	350,741.6	361,253.9	363,195.6	363,771.8	364,203.8	372,996.6	380,593.2
고정이하 여신 잔액	792.8	787.2	867.1	865.3	960.5	861.7	1,127.7	1,195.6	1,116.9	1,057.2
고정이하 여신 비율	0.25%	0.24%	0.26%	0.25%	0.27%	0.24%	0.31%	0.33%	0.30%	0.28%
대손충당금 잔액*	1,605.0	1,802.9	1,803.4	1,785.1	1,828.5	1,738.5	1,796.7	1,819.9	1,836.0	1,830.0
NPL Coverage Ratio	202.4%	229.0%	208.0%	206.3%	190.4%	201.7%	159.3%	152.2%	164.4%	173.1%
(단위: 십억원)	FY24	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	FY25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
신한은행 + 신한카드 상·매각 계	2,740.0	601.5	699.1	775.4	664.0	3,261.6	552.9	844.6	753.0	1,111.1
신한은행 상·매각	1,246.9	217.8	361.1	250.4	417.5	1,279.1	194.4	406.5	299.8	378.4
신한카드 상·매각	1,493.2	383.7	338.0	525.0	246.5	1,982.5	358.5	438.1	453.2	732.7

* 대손준비금 제외

손익계산서 ⑤ 그룹사* 및 해외사업 손익

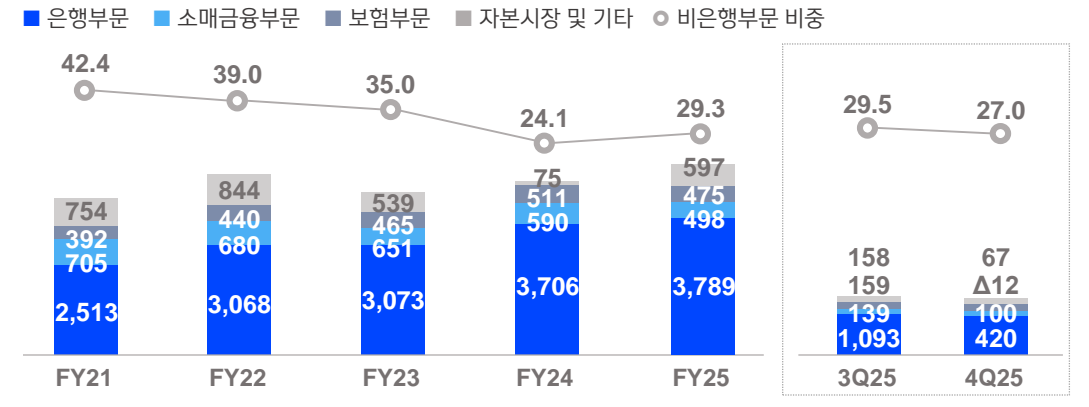
(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY	YoY %	4Q25	3Q25	QoQ	QoQ %
은행	3,788.7	3,705.9	82.8	2.2%	420.4	1,093.5	Δ673.1	Δ61.6%
신한은행	3,774.8	3,695.4	79.3	2.1%	418.7	1,089.2	Δ670.5	Δ61.6%
제주은행	13.9	10.4	3.5	33.7%	1.7	4.2	Δ2.6	Δ60.7%
비은행	1,570.9	1,176.2	394.7	33.6%	154.8	456.2	Δ301.4	Δ66.1%
신한카드	476.7	572.1	Δ95.4	Δ16.7%	96.3	133.8	Δ37.4	Δ28.0%
신한투자증권	381.6	179.2	202.5	113.0%	22.3	100.5	Δ78.2	Δ77.9%
신한라이프	507.7	528.4	Δ20.7	Δ3.9%	Δ6.8	170.2	Δ177.0	n.a.
신한캐피탈	108.3	116.9	Δ8.7	Δ7.4%	16.3	28.0	Δ11.7	Δ41.9%
신한자산운용	56.0	66.0	Δ10.0	Δ15.1%	19.5	13.7	5.9	42.9%
신한저축은행	21.5	17.9	3.7	20.6%	3.7	5.7	Δ2.0	Δ35.5%
신한자산신탁	19.6	Δ320.6	340.2	n.a.	0.2	7.2	Δ7.0	Δ96.7%
기타	Δ0.7	16.3	Δ16.9	n.a.	3.3	Δ2.8	6.1	n.a.

- 신한은행의 연간 손익은 대손비용의 증가에도 비이자 부문이 크게 성장하며 전년대비 +2.1% 증가
- 증권은 자본시장 활황에 경상 체력 회복 속도 빨라지며 전년대비 +113.0% 성장
- 그룹의 여신전문회사들은 높은 수준의 대손 및 조달비용의 압력이 계속되며 전년대비 부진

* 지분율 감안전

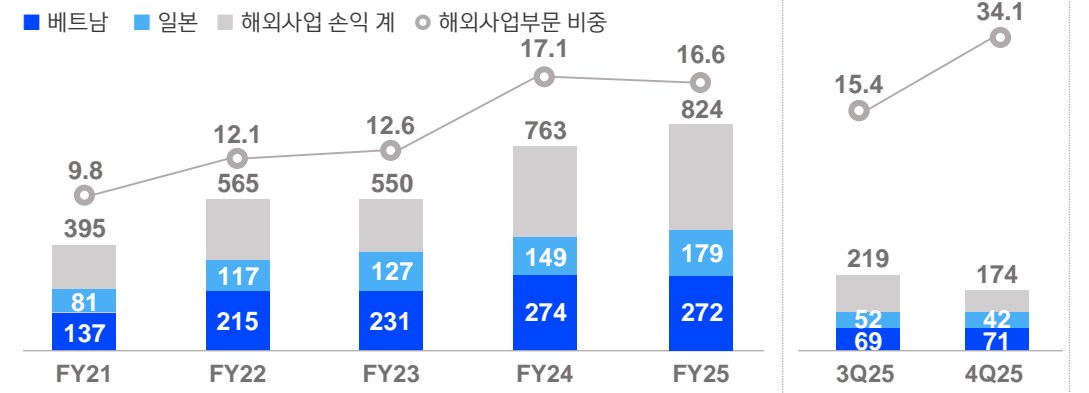
부문별 당기순이익**

(단위: 십억원, %)



해외사업 손익

(단위: 십억원, %)



** 은행부문: 신한+제주은행, 소매금융부문: 카드+저축은행, 보험부문: 라이프+EZ손보, 자본시장 및 기타: 증권 및 그 외

2026년 전망

지표 예상

GDP 성장률

1.8%로 반등,
잠재성장률은
여전히 하회

- 재정의 적극적 역할, 설비투자 및 소비 중심으로 내수 완만한 회복
- 반도체 중심 수출 호조 지속되나, 美 관세인상으로 모멘텀 약화

금리

韓銀 기준금리
동결 기조,
국고채 3년물
3%대 초반

- 환율 및 부동산 등 금융안정 고려 韓銀 금리동결 기조 유지
- 재정책대에도 WGBI 편입 영향 국고채 수급 부담 제한

환율

弱달러 전환,
원/달러 환율
1,400원대
등락 지속

- 美 정책 불확실성 확대에 의한 달러 자산 신뢰성 약화
- 해외투자 확대 기조에도 달러 유동성 풍부해 환율 하향안정화

부동산

주택시장 양극화,
부동산 대출 규제
지속

- 서울·수도권/아파트 선호 등 지역별/주택유형별 시장 양극화
- 정부가 부동산 대출 → 생산적 금융으로 자금유입 유도

시사점

저성장·고령화 구조下
자산 성장 제약

수출 업종별 수익성
차별화

은행권 순이자마진 유지

취약차주 건전성
리스크 상존

외화자금조달 여건
소폭 개선

해외자산 리밸런싱
수요 증대

주담대 중심의
가계대출 성장 제한

생산적 금융 관련
기업대출 경쟁 강화

2026년 전망

재무 관리

자본 적정성

CET1 13.1% 및
총주주환원율
50% 이상 유지

ROE

ROE 10% 향한
점진적 우상향

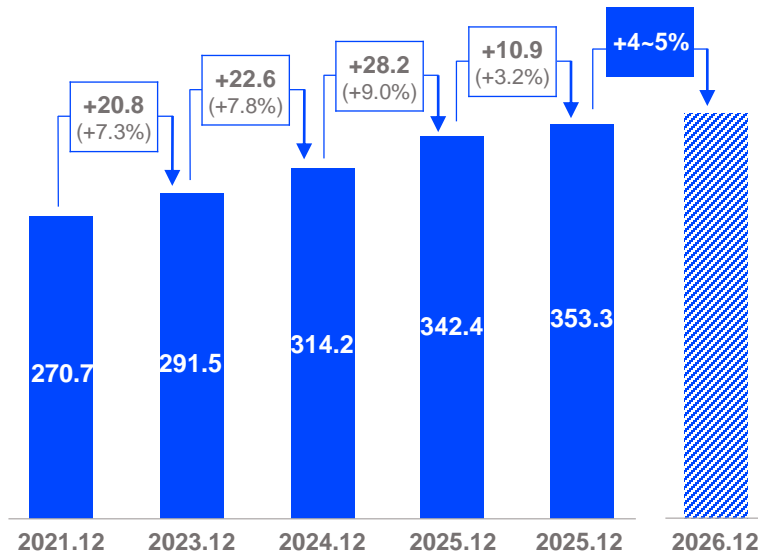
영업이익

생산적 금융
/ 비이자 중심
영업이익 확대

비용 요인

CIR 40% 초반,
CCR 40bp 초중반

RWA 성장 경로



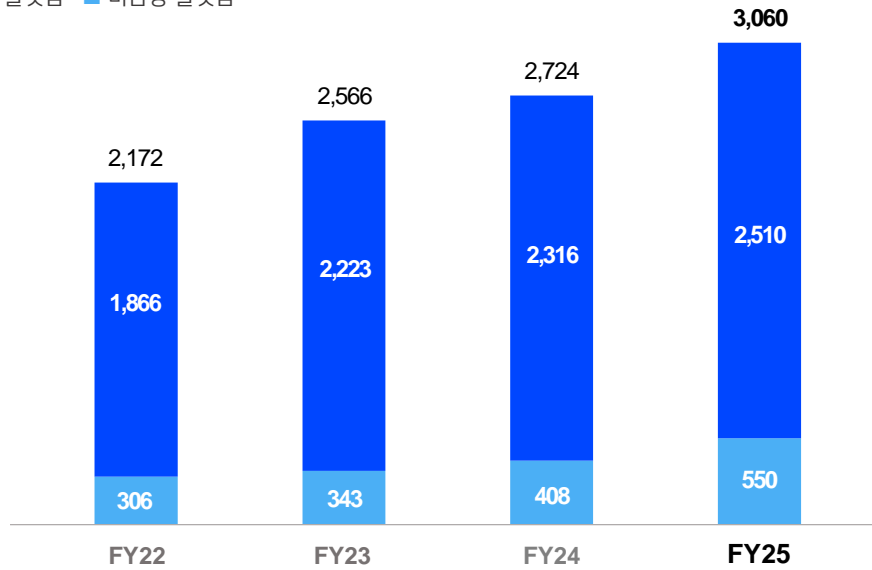
- 그룹사별 ROC 수준, 영업 환경 등을 종합적으로 고려, 연간 RWA 성장률 +4~5% 내외 유지
- 그룹 KPI 內 수익성 및 자본효율성 비중 상향
- '24년부터 그룹사별 RWA Budget 운영中, Budget 초과分 Penalty 제도 지속 운영

디지털/지속가능 ① 디지털, Digital to Value

SFG Gross MAU¹

(단위: 만명)

■ 금융 플랫폼 ■ 비금융 플랫폼



• 주요 금융 플랫폼 MAU

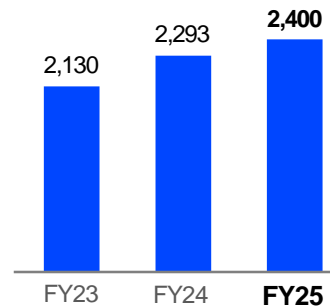
(단위: 만명)



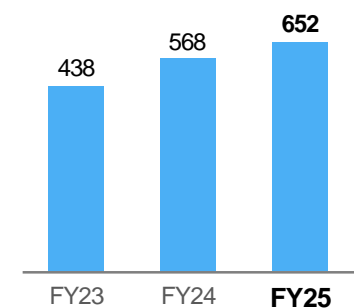
재무적 기여도

(단위: 십억원)

경비차감전 디지털 영업이익²



전략적 비용절감 효과³



땡겨요 성과 Highlights

고객

803만명

(누적)

가맹점

30만개

(누적)

주문금액

6,698억원

(연간누적)

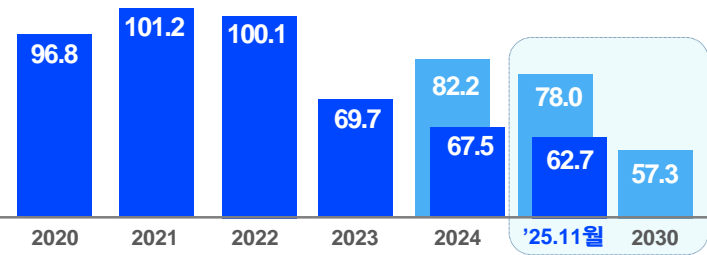
- 낮은 수수료 기반 상생 모델로 소상공인 부담은 완화하고, 가맹점•고객•거래의 동반성장 실현
전년대비 고객 +95%, 가맹점 +58%, 주문금액 +490% 증가하며 스케일업 달성
- 주문금액 6,698억원, 재주문율 72% 기반으로 거래 규모 확대와 질적 전환 동시 확보

디지털/지속가능 ② 지속가능경영활동, SDGs

그룹 온실가스배출량

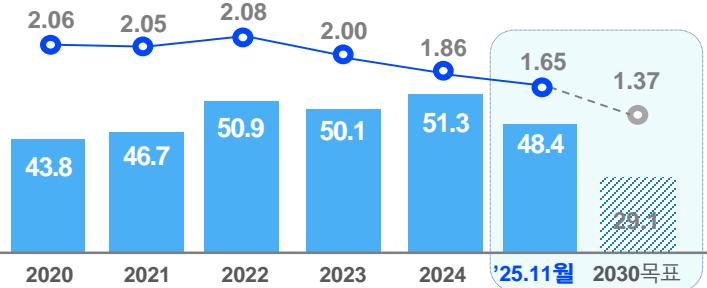
내부배출량(Scope1+2)

■ 목표 ■ 배출량
(단위: 천tCO₂eq)



금융배출량(Scope3)

■ 금융배출량(단위: 백만tCO₂eq)
● 배출집약도(단위: tCO₂eq/십억원)



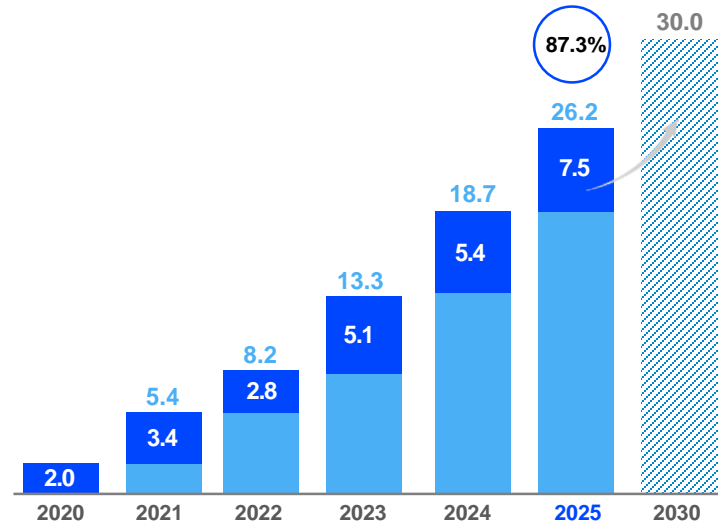
배출량 감축을 위한 책임감 있는 내/외부 활동 강화

- 재생에너지 전력 사용 전년비 확대(REC, 녹색프리미엄)
- 임직원 내재화를 위한 탄소배출량 측정/관리(그린인덱스 시스템), 에너지/자원 절감 캠페인 등 친환경 동기부여 지속 강화
- 고배출 익스포져 모니터링 및 녹색/전환금융 관리 고도화를 통한 금융배출량 감축 노력 강화

그룹 친환경 금융

(단위: 조원)

■ 신규 실적 ■ 누적 실적

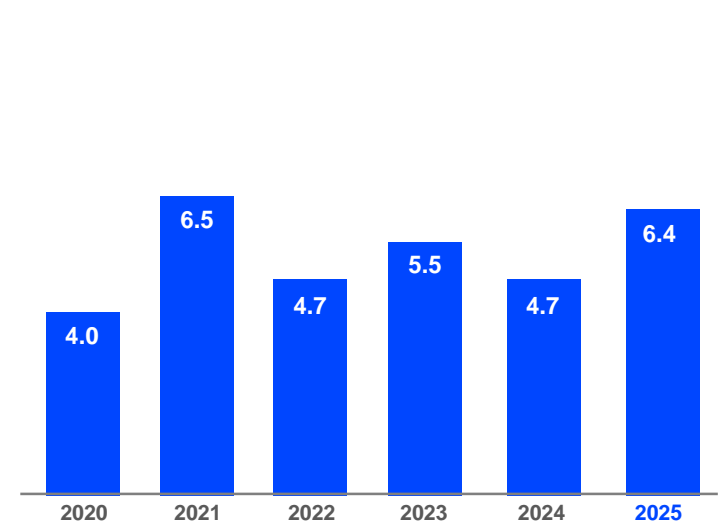


'25년 그룹 친환경금융 총 7.5조원

- '30년 누적 목표 30조원 대비 87.3% 수준(26.2조원)
- 녹색대출 4.7조원, 녹색투자 2.8조원
 - 신한은행 친환경 PF 2.6조원, 녹색분류체계 부합 여신 0.3조원, 신한라이프/캐피탈 친환경 PF 0.5조원 등
 - 신한은행/신한투자증권/신한캐피탈 녹색채권 투자 0.6조원, 신한자산운용 친환경 교통수단 투자 0.5조원, 신한리츠운용 녹색인증건물 0.7조원 등

그룹 포용금융

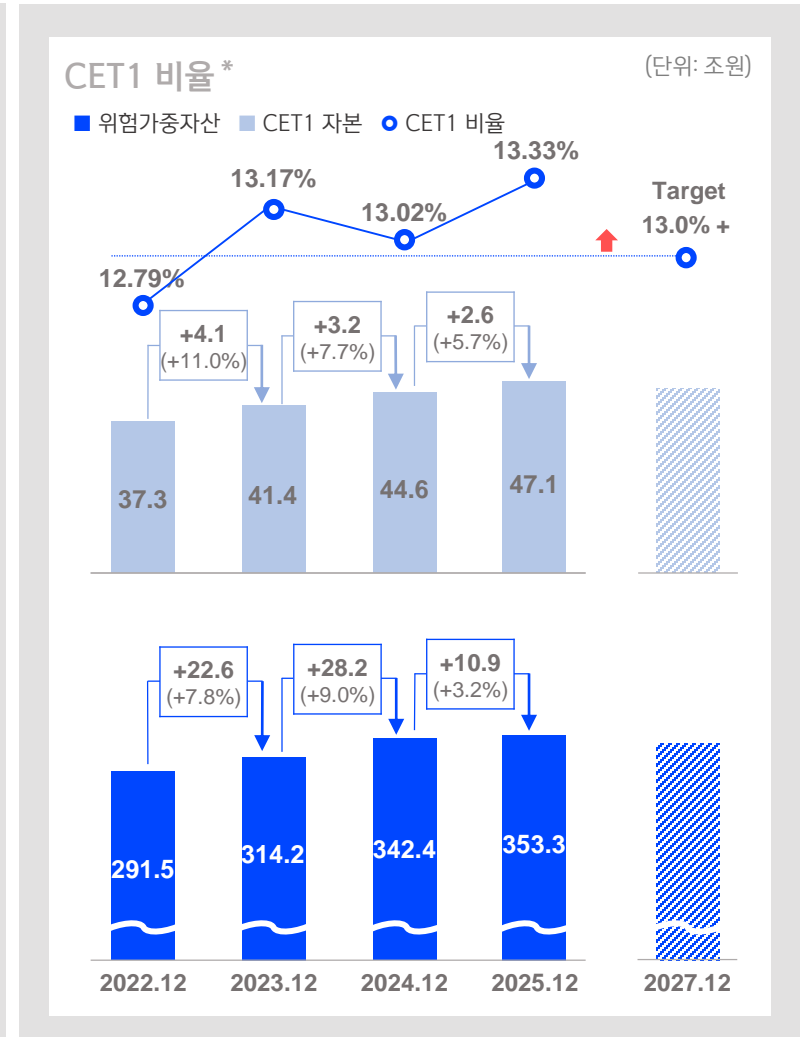
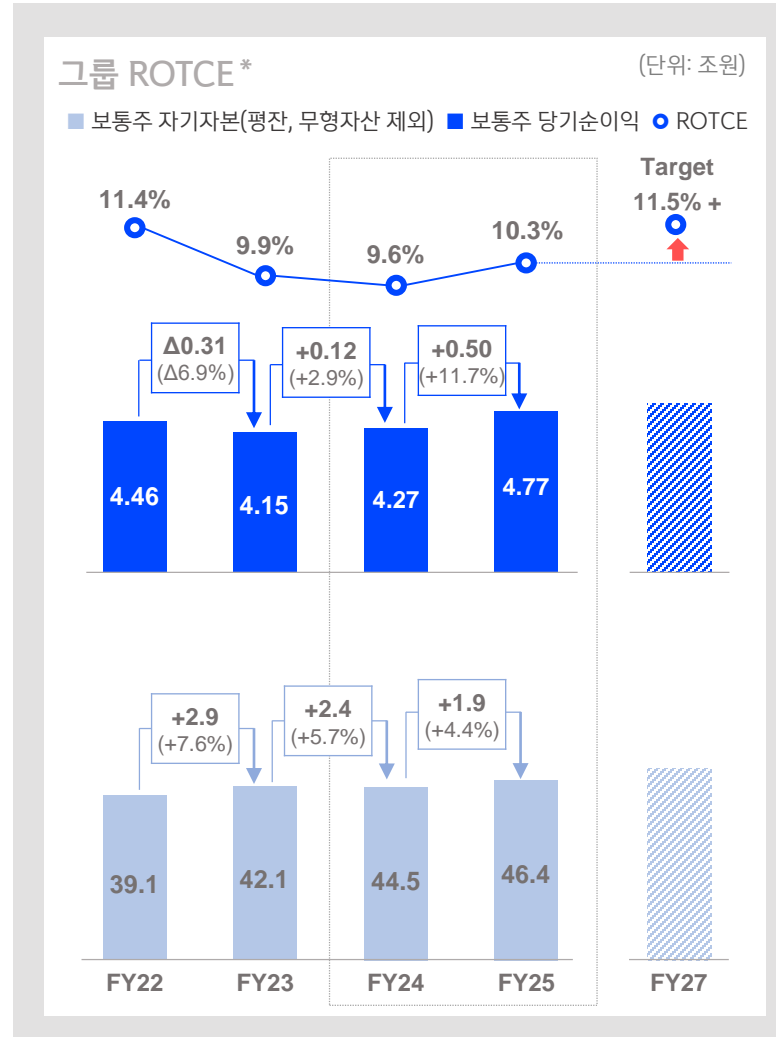
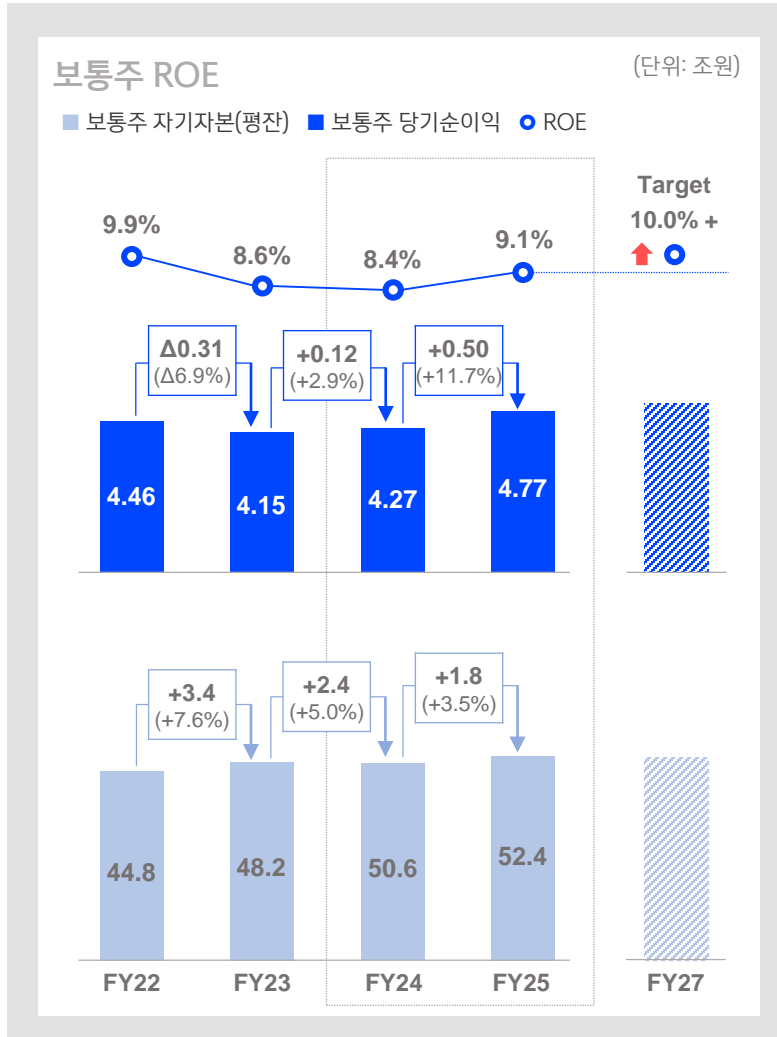
■ 신규 실적



'25년 그룹 포용금융 총 6.4조

- 서민대출 4.4조원, 소셜투자 2.0조원
 - 신한은행 새희망 홀씨, 햇살론 등 0.7조원
 - 신한카드 임대보증금대출, 중금리대출 등 2.6조원
 - 저축은행/제주은행 중금리대출, 허그론 등 1.0조원
 - SRI(Social Responsible Investment)펀드 1.6조원
 - 고용창출, 중소기업 파이낸싱 관련 펀드 0.4조원 등

기업가치 제고계획 ①_ 안정적 CET1 비율 기반 ROE·ROTCE 제고



* ROTCE: Return on Tangible Common Equity

* CET1: Common Equity Tier 1

기업가치 제고계획 ②_ 속도감 있는 주주환원 추진

주주환원정책

일관된 주주환원 정책

- 주주환원을 지속 개선
- 현금 배당과 자사주 소각 병행
- 분기 배당 균등·정례화
- 주당현금 배당·배당규모 매년 확대

PBR
2025.12



PBR < 0.8 ~ 1x

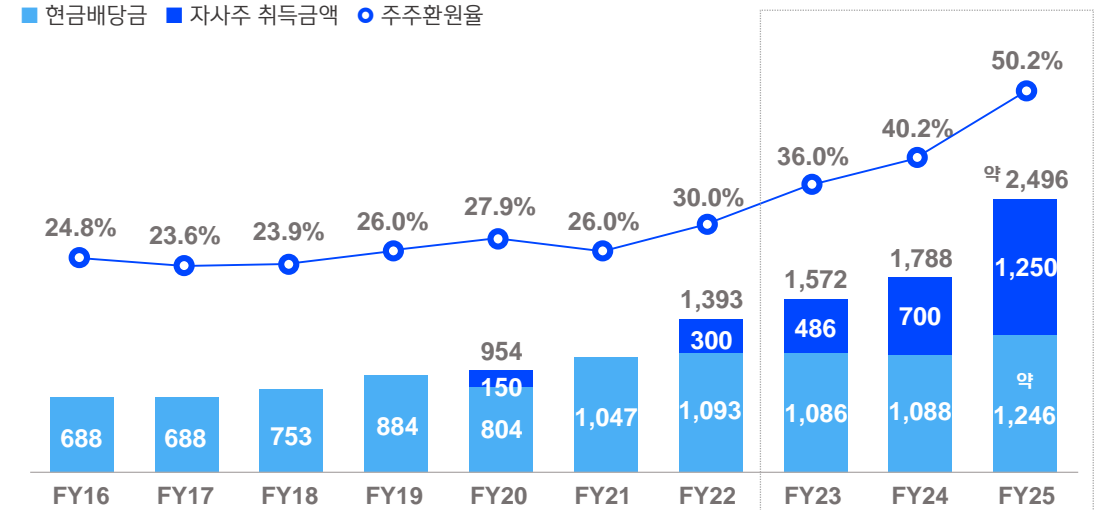
- 자사주 소각 중심으로 속도감 있는 추진
- 주당현금배당 및 총현금배당 규모 상향

PBR ≥ 1x

- 주주환원을 점진적 개선, 내부 유보를 통한 성장 등 유연한 대응
- 주당현금배당, 현금배당성향 점진적 상향

주주환원규모/율 추이

(단위: 십억원)



[참고지표] 총주주수익률

(단위: 원)	FY21	FY22	FY23	FY24	FY25
총주주수익률*	20.9%	1.3%	20.0%	24.1%	66.8%
주당현금배당	1,960	2,065	2,100	2,160	2,590
(배당수익률)**	6.1%	5.6%	6.0%	5.4%	5.4%
주가 변동	+4,750	Δ1,600	+4,950	+7,500	+29,250

* $\{(당기말 주가 - 전기말 주가) + \text{당기 주당현금배당금}\} / \text{전기말 주가}$

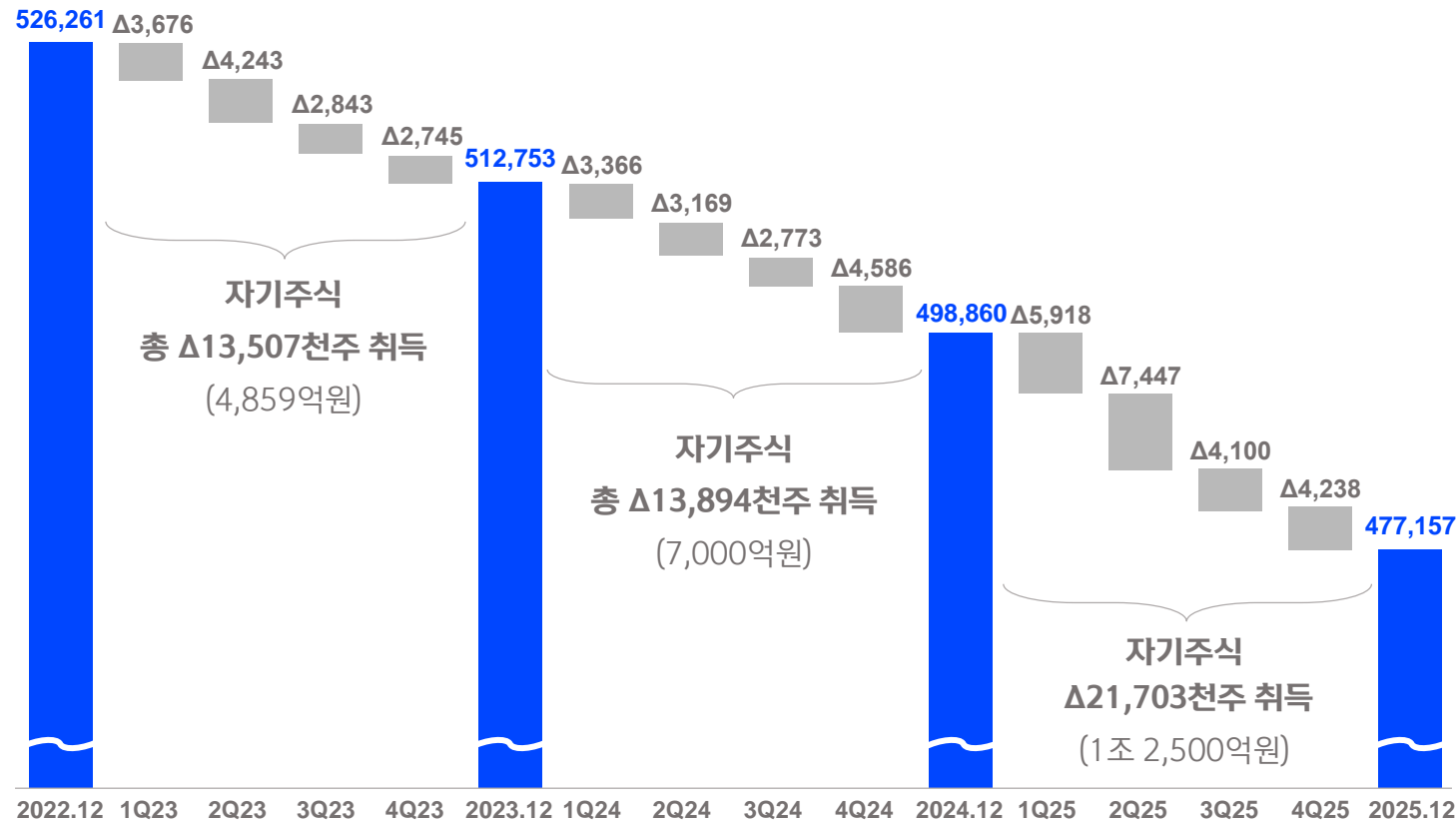
** $\text{당기 주당현금배당금} / \text{전기말 주가}$

기업가치 제고계획 ③_주식수 감축 통한 주당 가치 제고

자사주 취득 현황

(단위: 천주)

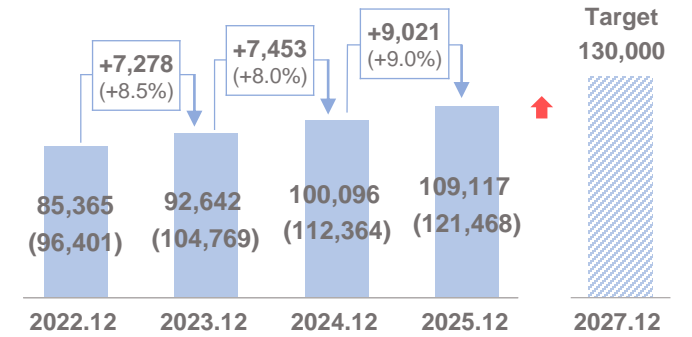
■ 유통주식수 ■ 자사주취득 주식수



주당 가치

(단위: 원)

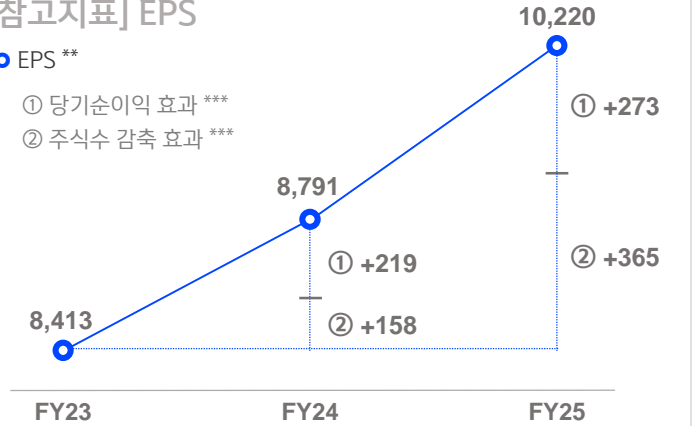
■ TBPS (BPS) *



[참고지표] EPS

● EPS **

- ① 당기순이익 효과 ***
- ② 주식수 감축 효과 ***



* TBPS: Tangible book value per share

** EPS: Earning per share, 종비율 상이

*** ①: 기말 유통주식수 기준 단순 계산, ②: 기중 EPS 변동분 - ①

참고자료

참고자료_① 그룹사별 재무 현황

(단위: 십억원)		소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익*	ROA	ROE
은행			604,987.2	39,101.0	3,788.7		
	신한은행	100.0%	596,967.3	38,453.7	3,774.8	0.65%	10.01%
	제주은행	64.0%	8,019.9	647.3	13.9	0.18%	2.20%
비은행			182,104.8	24,304.9	1,570.9		
Consumer Finance	신한카드	100.0%	43,186.7	8,499.9	476.7	1.10%	5.78%
	신한저축은행	100.0%	2,982.8	379.1	21.5	0.73%	5.68%
Insurance	신한라이프	100.0%	59,661.5	6,206.4	507.7	0.84%	7.96%
	신한EZ손해보험	91.7%	361.1	175.7	Δ32.3	Δ8.76%	Δ17.50%
Capital Markets	신한투자증권	100.0%	54,077.8	5,797.4	381.6	0.76%	6.78%
	신한캐피탈	100.0%	12,482.5	2,315.7	108.3	0.88%	4.76%
	신한자산운용	100.0%	381.3	293.3	56.0	13.27%	20.16%
	신한리츠운용	100.0%	83.5	75.6	5.4	6.51%	7.20%
	신한자산신탁	100.0%	881.5	316.8	19.6	2.43%	6.31%
	신한벤처투자	100.0%	192.7	88.8	3.8	2.02%	4.41%
	신한펀드파트너스	100.0%	131.3	66.8	5.3	4.11%	8.18%
Others	신한DS	100.0%	131.3	66.8	5.3	4.11%	8.18%
	신한펀드파트너스	99.8%	112.9	89.4	17.1	14.34%	17.47%

* 지분율 감안전 기준

참고자료_② 그룹사별 자산 현황

(단위: 십억원)		2025.12	2024.12	YTD		2025.09	QoQ		2025.12 비중 %
					YTD %			QoQ %	
은행		604,987.2	564,135.9	40,851.3	7.2%	602,241.3	2,745.9	0.5%	76.9%
신한은행		596,967.3	556,691.2	40,276.2	7.2%	594,517.3	2,450.0	0.4%	75.8%
제주은행		8,019.9	7,444.8	575.2	7.7%	7,724.0	295.9	3.8%	1.0%
비은행		182,104.8	176,723.5	5,381.4	3.0%	181,186.4	918.4	0.5%	23.1%
Consumer Finance	신한카드	43,186.7	44,137.1	Δ950.4	Δ2.2%	44,201.5	Δ1,014.8	Δ2.3%	5.5%
	신한저축은행	2,982.8	2,879.1	103.6	3.6%	3,041.9	Δ59.1	Δ1.9%	0.4%
Insurance	신한라이프	59,661.5	59,843.3	Δ181.8	Δ0.3%	60,379.3	Δ717.8	Δ1.2%	7.6%
	신한EZ손해보험	361.1	289.9	71.2	24.6%	369.1	Δ8.0	Δ2.2%	0.0%
Capital Markets	신한투자증권	54,077.8	49,026.8	5,051.0	10.3%	51,773.8	2,304.0	4.5%	6.9%
	신한캐피탈	12,482.5	12,512.7	Δ30.2	Δ0.2%	12,422.5	60.0	0.5%	1.6%
	신한자산운용	381.3	503.3	Δ122.0	Δ24.2%	436.6	Δ55.3	Δ12.7%	0.0%
	신한리츠운용	83.5	82.8	0.7	0.9%	82.2	1.3	1.6%	0.0%
	신한자산신탁	881.5	775.8	105.7	13.6%	824.2	57.3	7.0%	0.1%
	신한벤처투자	192.7	176.2	16.6	9.4%	187.3	5.4	2.9%	0.0%
	신한DS	131.3	139.3	Δ8.0	Δ5.8%	133.3	Δ2.0	Δ1.5%	0.0%
Others	신한펀드파트너스	112.9	122.5	Δ9.6	Δ7.8%	126.1	Δ13.2	Δ10.5%	0.0%
	기타	7,569.2	6,234.7	1,334.5	21.4%	7,208.6	360.6	5.0%	1.0%

참고자료_ ③ 신한은행 손익

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY		4Q25	3Q25	QoQ		4Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전 영업이익	10,114.7	9,357.6	757.1	8.1%	2,406.6	2,569.7	Δ163.1	Δ6.3%	2,075.6	331.0	15.9%
이자부문의익	9,169.9	8,837.0	332.9	3.8%	2,395.4	2,309.2	86.2	3.7%	2,232.5	162.9	7.3%
비이자부문의익	944.8	520.6	424.2	81.5%	11.2	260.4	Δ249.3	Δ95.7%	Δ156.9	168.1	n.a.
판매비와 관리비	4,187.7	3,913.2	274.5	7.0%	1,389.8	938.3	451.5	48.1%	1,194.9	194.9	16.3%
영업외이익	Δ248.3	Δ289.3	41.0	n.a.	Δ268.5	Δ6.3	Δ262.2	n.a.	Δ42.2	Δ226.3	n.a.
대손충당금 전입액	617.3	385.2	232.1	60.3%	104.7	165.4	Δ60.7	Δ36.7%	70.6	34.1	48.2%
법인세	1,285.5	1,074.0	211.5	19.7%	224.5	370.4	Δ145.9	Δ39.4%	175.2	49.2	28.1%
당기순이익*	3,774.8	3,695.4	79.3	2.1%	418.7	1,089.2	Δ670.5	Δ61.6%	592.7	Δ174.0	Δ29.4%
비이자부문의익 상세											
수수료이익	1,216.5	1,023.0	193.5	18.9%	268.5	351.9	Δ83.4	Δ23.7%	238.8	29.7	12.5%
펀드/방카/신탁수수료	377.7	299.8	78.0	26.0%	108.7	98.9	9.8	9.9%	78.4	30.3	38.6%
투자금융수수료	229.5	155.7	73.8	47.4%	18.2	95.5	Δ77.3	Δ81.0%	35.1	Δ16.9	Δ48.1%
기타	609.3	567.5	41.8	7.4%	141.7	157.5	Δ15.8	Δ10.0%	125.3	16.4	13.1%
유가증권 및 외환/파생관련 손익	1,229.4	880.3	349.1	39.7%	128.2	265.7	Δ137.5	Δ51.7%	37.2	91.1	244.9%
기타**	Δ1,501.2	Δ1,382.7	Δ118.4	n.a.	Δ385.6	Δ357.1	Δ28.4	n.a.	Δ432.8	47.3	n.a.
판매비와 관리비 상세											
종업원관리비용	2,571.0	2,367.0	204.1	8.6%	918.8	551.4	367.4	66.6%	750.8	168.0	22.4%
감가상각비	569.5	537.2	32.3	6.0%	150.4	138.9	11.5	8.3%	142.0	8.4	5.9%
기타일반관리비	1,047.1	1,009.0	38.2	3.8%	320.6	248.0	72.6	29.3%	302.1	18.5	6.1%

* 지배기업 소유주 지분 기준
 ** 기금출연료, 예금보험료 등

참고자료_④ 신한카드 손익

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY		4Q25	3Q25	QoQ		4Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	5,932.8	6,197.5	Δ264.7	Δ4.3%	1,378.3	1,318.8	59.5	4.5%	1,855.8	Δ477.5	Δ25.7%
신용카드	3,268.3	3,258.9	9.4	0.3%	833.8	799.5	34.2	4.3%	823.8	10.0	1.2%
할부금융	277.6	247.5	30.2	12.2%	69.9	70.6	Δ0.7	Δ1.0%	67.2	2.8	4.1%
리스	759.9	748.2	11.7	1.6%	184.0	190.0	Δ6.0	Δ3.2%	188.0	Δ4.0	Δ2.1%
기타	1,627.0	1,943.0	Δ316.0	Δ16.3%	290.6	258.6	32.0	12.4%	776.8	Δ486.2	Δ62.6%
지급이자	1,120.3	1,053.1	67.2	6.4%	285.4	281.7	3.7	1.3%	275.0	10.5	3.8%
판관비	854.1	819.7	34.3	4.2%	218.2	240.7	Δ22.5	Δ9.4%	227.1	Δ8.9	Δ3.9%
수수료 및 기타영업비용	2,427.0	2,642.1	Δ215.1	Δ8.1%	510.4	459.3	51.1	11.1%	1,006.8	Δ496.3	Δ49.3%
대손충당금 전입액	911.8	917.1	Δ5.3	Δ0.6%	242.0	160.1	82.0	51.2%	299.1	Δ57.0	Δ19.1%
법인세	139.5	190.2	Δ50.7	Δ26.7%	25.4	42.9	Δ17.5	Δ40.8%	27.8	Δ2.4	Δ8.5%
당기순이익*	476.7	572.1	Δ95.4	Δ16.7%	96.3	133.8	Δ37.4	Δ28.0%	19.4	76.9	396.2%

* 지배기업 소유주 지분 기준

참고자료_ ⑤ 신한투자증권 손익

(단위: 십억원)	FY25	FY24			4Q25	3Q25			4Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	1,633.3	1,390.7	242.5	17.4%	362.6	434.7	Δ72.0	Δ16.6%	253.8	108.8	42.9%
수수료수익	914.1	722.1	191.9	26.6%	276.1	245.9	30.2	12.3%	175.0	101.1	57.8%
위탁수수료	563.9	388.3	175.7	45.2%	188.1	169.4	18.7	11.0%	90.0	98.1	108.9%
금융상품	72.3	63.2	9.1	14.3%	20.0	19.3	0.7	3.8%	14.4	5.6	38.5%
IB	179.4	168.2	11.3	6.7%	39.6	41.8	Δ2.3	Δ5.4%	45.1	Δ5.5	Δ12.2%
기타	98.4	102.5	Δ4.1	Δ4.0%	28.4	15.4	13.1	84.8%	25.5	3.0	11.7%
상품운용수익	147.0	95.2	51.7	54.3%	Δ60.4	56.7	Δ117.1	n.a.	Δ78.9	18.6	n.a.
이자손익	572.3	573.4	Δ1.1	Δ0.2%	146.9	132.0	14.8	11.2%	157.7	Δ10.8	Δ6.9%
영업비용	1,144.8	1,108.8	36.0	3.2%	336.8	290.5	46.2	15.9%	346.5	Δ9.7	Δ2.8%
판관비	838.8	822.8	16.0	1.9%	237.6	209.3	28.3	13.5%	220.3	17.3	7.9%
수수료비용	189.4	149.6	39.8	26.6%	57.0	53.2	3.8	7.2%	43.5	13.5	31.0%
대손상각비	116.6	136.5	Δ19.9	Δ14.6%	42.1	28.1	14.1	50.1%	82.6	Δ40.5	Δ49.0%
영업이익	488.5	281.9	206.6	73.3%	25.9	144.1	Δ118.3	Δ82.1%	Δ92.7	118.5	n.a.
영업외손익	Δ2.1	Δ48.5	46.4	n.a.	Δ19.0	Δ11.1	Δ7.9	n.a.	4.0	Δ23.1	n.a.
당기순이익	381.6	179.2	202.5	113.0%	22.3	100.5	Δ78.2	Δ77.9%	Δ69.7	91.9	n.a.

참고자료_⑥ 신한라이프 현황

(단위: 십억원)	FY25	FY24	YoY		4Q25	3Q25	QoQ		4Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
APE*	1,720.9	1,579.6	141.4	8.9%	481.1	552.8	Δ71.7	Δ13.0	364.1	117.0	32.1%
보장성	1,534.1	1,502.9	31.2	2.1%	405.3	503.2	Δ98.0	Δ19.5	344.6	60.7	17.6%
저축성 및 연금	186.9	76.7	110.2	143.7%	75.8	49.6	26.2	52.9	19.6	56.3	287.4%
당기순이익	507.7	528.4	Δ20.7	Δ3.9%	Δ6.8	170.2	Δ177.0	n.a.	61.3	Δ68.1	n.a.
ROE**	7.96%	7.02%	+0.94%p			10.71%	Δ2.75%p				

* Annual Premium Equivalent (연납화보험료)

** 연환산 기준

(단위: 십억원)	2025.12	2024.12	YTD		2025.09	QoQ	
			YTD	YTD %		QoQ	QoQ %
총자산	59,661.5	59,843.3	Δ181.8	Δ0.3%	60,379.3	Δ717.8	Δ1.2%
일반계정자산	52,068.6	53,039.5	Δ970.9	Δ1.8%	53,562.5	Δ1,493.9	Δ2.8%
특별계정자산	7,592.9	6,803.7	789.1	11.6%	6,816.8	776.1	11.4%
부채	53,455.1	52,802.3	652.8	1.2%	54,260.8	Δ805.7	Δ1.5%
보험계약서비스마진(CSM)*	7,554.9	7,226.8	328.1	4.5%	7,609.2	Δ54.3	Δ0.7%
자본	6,206.4	7,041.0	Δ834.6	Δ11.9%	6,118.5	87.9	1.4%
K-ICS비율**	204.3%	205.7%	Δ1.4%p		189.7%	+14.6%p	

* Contractual Service Margin (원보험 기준)

** K-ICS 비율은 잠정치

참고자료_ ⑦ 신한캐피탈 손익

(단위: 십억원)	FY25	FY24			4Q25	3Q25			4Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전영업이익	442.3	364.5	77.9	21.4%	140.5	102.7	37.8	36.7%	42.2	98.3	232.6%
이자수익	465.9	542.6	Δ76.7	Δ14.1%	113.9	117.3	Δ3.3	Δ2.8%	126.7	Δ12.8	Δ10.1%
비이자수익	659.9	659.3	0.6	0.1%	184.9	102.8	82.1	79.9%	158.3	26.6	16.8%
유가증권	579.0	552.3	26.7	4.8%	176.4	109.2	67.1	61.5%	118.9	57.5	48.3%
기타	81.0	107.0	Δ26.1	Δ24.3%	8.5	Δ6.5	15.0	n.a.	39.4	Δ30.9	Δ78.5%
지급이자	363.6	398.9	Δ35.3	Δ8.8%	88.6	89.8	Δ1.3	Δ1.4%	98.7	Δ10.1	Δ10.2%
비이자비용	319.9	438.5	Δ118.6	Δ27.1%	69.8	27.5	42.3	154.0%	144.1	Δ74.3	Δ51.6%
유가증권	265.1	346.2	Δ81.1	Δ23.4%	67.3	38.6	28.7	74.4%	95.9	Δ28.6	Δ29.8%
기타	54.8	92.3	Δ37.5	Δ40.6%	2.4	Δ11.1	13.6	n.a.	48.1	Δ45.7	Δ94.9%
판관비	65.6	65.3	0.3	0.5%	17.5	16.6	0.9	5.3%	19.4	Δ1.9	Δ10.0%
영업이익	376.7	299.2	77.6	25.9%	123.0	86.1	36.9	42.8%	22.8	100.2	439.0%
영업외손익	Δ1.3	Δ3.6	2.3	n.a.	Δ0.1	Δ0.1	Δ0.0	n.a.	Δ1.4	1.3	n.a.
대손충당금전입액	238.9	151.6	87.3	57.6%	103.2	49.4	53.8	109.0%	69.5	33.7	48.6%
당기순이익	108.3	116.9	Δ8.7	Δ7.4%	16.3	28.0	Δ11.7	Δ41.9%	Δ35.7	52.0	n.a.

참고자료_ ⑧ 신한은행 운용 및 조달

(단위: 십억원)	2025.12	2024.12	2025.09		2025.12			
			YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	비중 %	
원화대출금 계	334,216.2	320,223.3	13,992.9	4.4%	331,479.7	2,736.5	0.8%	100.0%
가계	146,410.6	139,473.9	6,936.7	5.0%	146,573.8	Δ163.1	Δ0.1%	43.8%
주택담보	74,187.5	71,503.0	2,684.5	3.8%	74,582.3	Δ394.9	Δ0.5%	22.2%
일반자금*	72,223.2	67,971.0	4,252.2	6.3%	71,991.4	231.7	0.3%	21.6%
기업	187,805.6	180,749.4	7,056.2	3.9%	184,905.9	2,899.7	1.6%	56.2%
중소기업	145,098.1	140,605.9	4,492.2	3.2%	143,921.5	1,176.6	0.8%	43.4%
(SOHO)	71,098.0	69,391.9	1,706.1	2.5%	70,575.9	522.1	0.7%	21.3%
대기업 등	42,696.7	40,143.4	2,553.3	6.4%	40,984.4	1,712.3	4.2%	12.8%
외화대출금	18,636.7	18,016.4	620.3	3.4%	18,199.8	436.9	2.4%	
원화예수금 계	339,093.0	326,961.4	12,131.6	3.7%	336,334.1	2,758.8	0.8%	100.0%
유동성 예금	145,268.9	132,838.8	12,430.1	9.4%	142,758.2	2,510.7	1.8%	42.8%
요구불예금	42,140.9	37,786.3	4,354.6	11.5%	43,849.8	Δ1,708.9	Δ3.9%	12.4%
저축 + 기업자유	103,128.0	95,052.5	8,075.5	8.5%	98,908.4	4,219.7	4.3%	30.4%
저축성예금	193,824.0	194,122.5	Δ298.5	Δ0.2%	193,575.9	248.1	0.1%	57.2%
정기예금	183,319.7	184,818.6	Δ1,498.9	Δ0.8%	183,433.8	Δ114.1	Δ0.1%	54.1%
적립식 + 기타	10,504.3	9,303.9	1,200.4	12.9%	10,142.2	362.2	3.6%	3.1%
양도성예금증서	15,076.3	8,232.8	6,843.5	83.1%	11,381.9	3,694.4	32.5%	
원화발행금융채권	30,822.8	33,753.5	Δ2,930.7	Δ8.7%	30,823.5	Δ0.7	Δ0.0%	
예대율**	96.0%	95.8%	0.2%p		96.5%	Δ0.4%p		

* 신용대출, 예금담보대출, 전세자금대출 등

** 월평균 잔액 기준, CD 제외

참고자료_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (가계, 대기업)

(단위: 십억원)	2025.12	비중 %	2024.12	2025.12		2025.09	2025.09		연체율				
				YTD	YTD %		QoQ	QoQ %	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12
주택담보대출	74,187.5	50.7%	71,503.0	2,684.5	3.8%	74,582.3	Δ394.9	Δ0.5%	0.19%	0.22%	0.21%	0.20%	0.18%
일반자금대출	72,223.2	49.3%	67,971.0	4,252.2	6.3%	71,991.4	231.7	0.3%	0.26%	0.33%	0.29%	0.25%	0.26%
우량신용	15,066.0	10.3%	16,258.1	Δ1,192.1	Δ7.3%	15,085.7	Δ19.6	Δ0.1%					
담보(예금 등)	5,332.9	3.6%	5,695.1	Δ362.3	Δ6.4%	5,431.5	Δ98.7	Δ1.8%					
전세자금	31,016.6	21.2%	30,718.7	297.9	1.0%	31,936.4	Δ919.8	Δ2.9%					
기타*	20,807.7	14.2%	15,299.0	5,508.7	36.0%	19,537.8	1,269.8	6.5%					
가계대출 총계	146,410.6	100.0%	139,473.9	6,936.7	5.0%	146,573.8	Δ163.1	Δ0.1%	0.25%	0.29%	0.27%	0.25%	0.24%
주택담보대출 LTV (%)	51.2%		49.5%	1.6%p		51.3%	Δ0.1%p						

참고] 2025.12월말 담보대출 비중 82% (부동산 52%, 보증서 29%, 예금 등 1%), 신용대출 비중 18%

* 집단대출, 주택자금, 신용대출 등

(단위: 십억원)	2025.12	비중 %	2024.12	2025.12		2025.09	2025.09		연체율				
				YTD	YTD %		QoQ	QoQ %	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12
대기업**	37,470.9	100.0%	34,364.7	3,106.3	9.0%	35,755.4	1,715.6	4.8%	0.04%	0.04%	0.12%	0.11%	0.05%
제조업	16,165.8	43.1%	14,885.1	1,280.6	8.6%	15,515.7	650.1	4.2%	-	-	0.08%	0.02%	0.02%
석유화학	4,208.3	11.2%	4,044.9	163.3	4.0%	4,028.7	179.6	4.5%	-	-	-	-	-
금속제조	600.6	1.6%	334.6	266.0	79.5%	549.6	51.0	9.3%	-	-	-	-	-
자동차	2,254.6	6.0%	1,991.6	263.0	13.2%	2,155.0	99.6	4.6%	-	-	-	-	-
금융 및 보험업	7,199.9	19.2%	6,706.3	493.6	7.4%	7,250.4	Δ50.6	Δ0.7%	0.19%	0.19%	0.27%	0.44%	0.12%
건설업	1,310.2	3.5%	641.2	669.1	104.4%	725.1	585.1	80.7%	-	0.04%	2.11%	0.73%	0.40%
부동산 및 임대업	1,813.6	4.8%	2,428.2	Δ614.6	Δ25.3%	1,643.5	170.2	10.4%	-	-	-	-	-
도매 및 소매업	3,642.7	9.7%	3,388.8	253.8	7.5%	3,800.6	Δ157.9	Δ4.2%	-	-	-	-	-
숙박 및 음식점업	1,036.7	2.8%	798.1	238.5	29.9%	1,016.2	20.5	2.0%	-	-	-	-	-

** 공공기관 및 기타 제외, 확정지급보증 등 총여신 기준, 주요 섹터로 분류하여 표기하였으며, 단순 합은 대기업 여신 총계와 다름

참고자료_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (중소기업)

(단위: 십억원)	2025.12	비중 %	2024.12	2025.09		2025.09		연체율					
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	
중소기업 총계	145,107.8	100.0%	140,618.1	4,489.7	3.2%	143,931.9	1,175.9	0.8%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%	0.42%
SOHO	71,090.4	49.0%	69,392.7	1,697.7	2.4%	70,576.7	513.6	0.7%	0.40%	0.50%	0.46%	0.46%	0.41%
중소기업 - 외감	30,892.4	21.3%	29,091.9	1,800.5	6.2%	31,023.6	Δ131.2	Δ0.4%	0.15%	0.22%	0.18%	0.22%	0.28%
중소기업 - 비외감	43,125.0	29.7%	42,133.5	991.5	2.4%	42,331.5	793.5	1.9%	0.48%	0.65%	0.65%	0.61%	0.53%

업종 구분

중소기업 총계	145,107.8	100.0%	140,618.1	4,489.7	3.2%	143,931.9	1,175.9	0.8%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%	0.42%
제조업	34,188.0	23.6%	34,814.5	Δ626.5	Δ1.8%	34,119.0	69.0	0.2%	0.32%	0.44%	0.44%	0.49%	0.43%
건설업	2,948.7	2.0%	3,050.5	Δ101.8	Δ3.3%	3,033.3	Δ84.6	Δ2.8%	0.72%	0.77%	0.66%	1.20%	1.01%
부동산 및 임대업	46,854.9	32.3%	43,187.7	3,667.2	8.5%	46,454.3	400.6	0.9%	0.15%	0.25%	0.23%	0.24%	0.22%
도매 및 소매업	22,645.5	15.6%	22,505.7	139.8	0.6%	22,532.7	112.8	0.5%	0.59%	0.69%	0.64%	0.57%	0.54%
숙박 및 음식점업	8,428.6	5.8%	8,118.0	310.6	3.8%	8,443.6	Δ15.0	Δ0.2%	0.73%	0.82%	0.66%	0.67%	0.67%
기타	30,042.1	20.7%	28,941.7	1,100.3	3.8%	29,349.0	693.1	2.4%					
SOHO	71,090.4	100.0%	69,392.7	1,697.7	2.4%	70,576.7	513.6	0.7%	0.40%	0.50%	0.46%	0.46%	0.41%
제조업	8,203.8	11.5%	8,206.8	Δ3.0	Δ0.0%	8,133.6	70.2	0.9%	0.37%	0.56%	0.54%	0.58%	0.37%
건설업	785.5	1.1%	831.7	Δ46.3	Δ5.6%	799.1	Δ13.6	Δ1.7%	0.89%	1.21%	0.77%	2.03%	1.59%
부동산 및 임대업	31,801.6	44.7%	30,228.3	1,573.3	5.2%	31,479.0	322.6	1.0%	0.17%	0.20%	0.18%	0.20%	0.19%
도매 및 소매업	10,989.8	15.5%	10,918.8	71.0	0.7%	10,960.4	29.4	0.3%	0.63%	0.78%	0.76%	0.67%	0.65%
숙박 및 음식점업	6,791.7	9.6%	6,696.1	95.6	1.4%	6,800.9	Δ9.2	Δ0.1%	0.76%	0.95%	0.73%	0.68%	0.79%
기타	12,518.0	17.6%	12,511.0	7.0	0.1%	12,403.7	114.3	0.9%					

참고] 2025.12월말 총 중소기업 중 담보대출 비중 85% (부동산 69%, 보증서 10%, 예금 등 6%), SOHO 중 담보대출 비중 91% (부동산 81%, 보증서 9%, 예금 등 3%)

참고자료_ ⑩ 신한카드 운용 및 조달

(단위: 십억원, %)	2025.12	2024.12	2025.09		2025.12 비중 %	
			YTD	YTD %	QoQ	QoQ %
영업자산	39,206.2	40,199.2	Δ993.0	Δ2.5%	39,050.1	100.0%
신용판매대금	18,907.5	18,586.6	320.9	1.7%	18,491.4	48.2%
단기카드대출	1,366.9	1,569.0	Δ202.1	Δ12.9%	1,393.7	3.5%
장기카드대출	8,107.8	8,419.7	Δ312.0	Δ3.7%	8,108.2	20.7%
할부금융	3,620.3	3,843.7	Δ223.5	Δ5.8%	3,783.0	9.2%
대출채권	3,174.5	3,631.6	Δ457.1	Δ12.6%	3,186.8	8.1%
리스	4,029.3	4,148.5	Δ119.2	Δ2.9%	4,087.1	10.3%
조달합계	29,268.2	30,394.9	Δ1,126.7	Δ3.7%	29,813.2	100.0%
회사채	20,970.2	19,986.1	984.1	4.9%	20,710.2	71.6%
ABS	3,187.3	3,560.8	Δ373.5	Δ10.5%	3,688.0	10.9%
CP	2,605.0	4,414.0	Δ1,809.0	Δ41.0%	2,920.0	8.9%
기타	2,505.7	2,434.0	71.7	2.9%	2,494.9	8.6%

(단위: 십억원, %)	FY25	FY24	4Q25		3Q25		FY25 비중 %	
			YoY	YoY %	QoQ	QoQ %		
취급액	235,731.0	227,869.3	7,861.7	3.5%	60,667.5	60,412.7	254.9	100.0%
일시불	181,755.3	172,379.3	9,376.0	5.4%	47,269.8	47,095.1	174.7	77.1%
(체크카드)	31,737.4	31,196.3	541.1	1.7%	8,112.3	8,483.7	Δ371.4	13.5%
할부	26,822.0	26,456.5	365.5	1.4%	6,817.9	6,689.0	128.9	11.4%
단기카드대출	12,125.1	12,945.3	Δ820.3	Δ6.3%	2,928.8	2,941.5	Δ12.7	5.1%
장기카드대출	8,968.9	9,324.5	Δ355.6	Δ3.8%	2,204.4	2,217.7	Δ13.3	3.8%
기타	6,059.8	6,763.7	Δ703.9	Δ10.4%	1,446.7	1,469.4	Δ22.7	2.6%

공지사항

본 자료는 비교의 용이성을 높이기 위하여:

- 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2025년 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
- 본 자료는 미래에 대한 "예측정보"를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 '예상', '전망', '계획', '기대', (e), (p) 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 "예측정보"는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 있을 수 있습니다. 또한 향후 전망은 현재의 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로서 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지 하시기 바랍니다. 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로써 사용될 수 없습니다.
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수 차이가 발생할 수 있습니다.

공지사항

디지털 발표자료 참고사항 (p.15)

주1) 'SFG Gross MAU'는 금융 플랫폼과 비금융 생활 플랫폼의 MAU를 합산한 실적입니다. MAU 측정은 내부 데이터 기준입니다.

* 금융 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다. : 은행 'SOL뱅크, SOL비즈', 카드 'SOL페이', 투자증권 'SOL증권', 라이프 'SOL라이프',
제주은행 'JBANK', 저축은행 'SOL저축은행', '슈퍼SOL' MAU 합산 실적 (중복 포함)

* 비금융 생활 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다. : 신한MyCar(Auto), 올댓(쇼핑), 땡겨요(배달), 헤이영캠퍼스(대학생활) MAU 합산 실적 (중복 포함)

주2) '경비차감전 디지털 영업이익'은 은행, 카드, 증권의 디지털 채널 (App, Web 등)에서 발생한 경비차감전 영업이익의 합산 실적입니다.

* 디지털 채널 세부 : 모바일 및 인터넷 banking, 은/카/증의 금융 플랫폼 'SOL뱅크', 'SOL페이', 'SOL증권' 등

주3) '전략적 비용절감 효과'는 Front, Middle, Back으로 구분한 항목들의 합산 실적이며, 산출식은 다음과 같습니다.

구분	정의	산출식
Front	低Cost 채널로 영업 전환 (디지털 업무대행 등)	Front = 전체(디지털+대면) 처리건수 X 디지털 커버리지 X 절감업무원가(건당)
Middle	대면 업무 프로세스 개선 (디지털 서식 활용 등)	Middle = 처리건수 X 단축시간(건당) X 평균시급
Back	Back Office 인력 대체 효과 (AICC, RPA 등)	Back(RPA) = 처리시간 X 평균시급